

INFRAESTRUCTURA PÚBLICA DEL SECTOR SALUD

PLAN ANUAL DE ESTUDIOS - PAE 2023	
DIRECCIÓN DE ESTUDIOS DE ECONOMÍA Y POLÍTICA PÚBLICA	

Bogotá, D.C., Agosto de 2023



INFRAESTRUCTURA PÚBLICA DEL SECTOR SALUD

JULIÁN MAURICIO RUIZ RODRÍGUEZ Contralor de Bogotá, D.C.

JAVIER TOMÁS REYES BUSTAMANTE Contralor Auxiliar

LINA RAQUEL RODRÍGUEZ MEZA

Directora de Estudios de Economía y Política Pública

INGRID RUSINQUE OSORIO
Subdirectora de Evaluación de Políticas Públicas

Profesionales:
Diana Marcela Alvarez Archila
Ingrid Karen Olsson Vargas

Bogotá, D.C., agosto de 2023



Índice

Análisis de obras proyectadas del Sistema Distrital de Salud público	14
Plan Maestro de Equipamientos del Sector Salud PMES	15
Obras proyectadas Sistema Distrital de Salud público	31
Ejecución vigencia fiscal 2022 PDD UNCSAB	32
Obras proyectadas por Subredes	39
Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.	43
Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E.	47
Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E.	50
Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E	53
Conclusiones	57
Anexos	60
Referencias	125

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



Lista de Tablas

Tabla 1. Unidades de Planeamiento Zonal UPZ clasificación crítica	18
Tabla 2. Unidades de Planeamiento Zonal UPZ clasificación prioritaria	20
Tabla 3. Proyectos PMES corto y mediano plazo vigentes en 2022	23
Tabla 4. Proyectos programados en POT anterior y en POT vigente	30
Tabla 5. Ejecución Proyecto de Inversión 7790 – PDD UNCSAB	34
Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión 7790 PDD UNCSAB vigencia 2022	35
Tabla 7. Contratos celebrados PDD UNCSAB proyecto inversión 7790 vigencia 2022	35
Tabla 8. Contratos PDD UNCSAB Meta 1	36
Tabla 9. Contratos PDD UNCSAB Meta 2.	37
Tabla 10. Contratos PDD UNCSAB Meta 3.	37
Tabla 11. Contratos PDD UNCSAB Meta 4.	38
Tabla 12. Contratos proyecto Laboratorio de Biocontención	41
Tabla 13. Presupuesto total de proyectos de obra, corte vigencia 2022	41
Tabla 14. Presupuesto proyectos de obra Subred Sur	44
Tabla 15. Ejecución obras Subred Sur	44
Tabla 16. Presupuesto proyectos de obra Subred Sur Occidente	47
Tabla 17. Ejecución obras Subred Sur Occidente	48
Tabla 18. Presupuesto proyectos de obra Subred Centro Oriente	51
Tabla 19. Ejecución obras Subred Centro Oriente	51
Tabla 20. Presupuesto proyectos de obra Subred Norte	54
Tabla 21. Eiecución obras Subred Norte	54



Lista de Gráficas

Figura 1. Línea de tiempo Plan de Ordenamiento Territorial	. 15
Figura 2. Obras proyectadas por Subredes	.31

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



Lista de Anexos

Anexo 1. Conceptos relevantes PMES	60
Anexo 2. Centro de Atención Prioritaria en Salud Candelaria la Nueva	64
Anexo 3. Centro de Atención Prioritaria en Salud Manuela Beltrán	65
Anexo 4. Centro de Atención Prioritaria en Salud Danubio	67
Anexo 5. Centro de Atención Prioritaria en Salud Tunal	69
Anexo 6. Hospital de Usme	72
Anexo 7. Unidad de Servicios en Salud USS Marichuela	74
Anexo 8. Unidad de Servicios en Salud USS Nazareth	75
Anexo 9. Unidad de Servicios en Salud USS San Juan	77
Anexo 10. Torre I Meissen Unidad de Servicios en Salud USS	79
Anexo 11. Torre II Meissen Unidad de Servicios en Salud USS	81
Anexo 12. Unidad de Servicios en Salud USS Tunal	83
Anexo 13. Centro de Atención Prioritaria en Salud Tintal	84
Anexo 14. Centro de Atención Prioritaria en Salud Villa Javier	86
Anexo 15. Centro de Atención Prioritaria en Salud 29	88
Anexo 16. Centro de Atención Prioritaria en Salud Mexicana	89
Anexo 17. Centro de Atención Prioritaria en Salud Pablo VI	92
Anexo 18. Centro de Atención Prioritaria en Salud Trinidad Galán	93
Anexo 19. Hospital de Kennedy	95
Anexo 20. USS Patio Bonito Tintal	97
Anexo 21. Unidad de Servicios en Salud Mental USS Floralia	99
Anexo 22. Centro de Atención Prioritaria en Salud Antonio Nariño	101
Anexo 23. Centro de Atención Prioritaria en Salud Bravo Páez	102
Anexo 24. Centro de Atención Prioritaria en Salud Diana Turbay	104
Anexo 25. Centro de Atención Prioritaria en Salud Altamira	106
Anexo 26. Centro de Atención Prioritaria en Salud Libertadores	109
Anexo 27. Unidad de Servicios en Salud San Blas como UMHES Pediátrica	110
Anexo 28. Unidad de Servicios en Salud Victoria como UMHE Salud Mental	112
Anexo 29. Unidad de Servicios en Salud Santa Clara	113

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



Anexo 30. Centro de Atención Prioritaria en Salud Verbenal	115
Anexo 31. Centro de Atención Prioritaria en Salud Suba	117
Anexo 32. Unidad de Servicios de Salud USS Calle 80	119
Anexo 33. Unidad de Servicios de Salud USS Suba	120
Anexo 34. Unidad de Servicios de Salud USS Fray Bartolomé de las Casas	122
Anexo 35. Salas de cirugía de la Unidad de Servicios de salud USS Simón Bolívar	123



INTRODUCCIÓN

La Contraloría de Bogotá, D.C., en cumplimiento de sus funciones constitucionales y legales, en especial de lo previsto en los artículos 268 y 272 de la Constitución Política, conforme a las reformas introducidas por el Acto Legislativo 04 de 2020, el Decreto Ley 403 de 2020 y en el Acuerdo 658 de 2016 modificado parcialmente por el Acuerdo 664 de 2017, formuló en su Plan Anual de Estudios PAE vigencia 2023, el estudio "Infraestructura Pública del Sector Salud" el cual tiene como objeto analizar los proyectos de obra proyectados por las Subredes Integradas de Servicios de Salud que se encontraban previstos en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial POT, hasta su culminación, entrega o continuación durante la vigencia fiscal 2022.

Este documento inicia con el análisis de los proyectos de obra del Sistema Distrital de Salud Público en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial POT adoptado mediante Decreto 190 de 2004 y el Plan Maestro de Equipamientos del Sector Salud PMES del que trata el Decreto 318 de 2006, seguido de una breve contextualización de la proyección de obras de infraestructura para el sector salud en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial POT vigente sancionado mediante el Decreto Distrital 555 de 2021 del 29 de diciembre de 2021; posteriormente se muestran los principales resultados del análisis de los proyectos de obra formulados por las cuatro Subredes que conforman el Sistema Distrital de Salud Público a saber: Subred Sur, Subred Sur Occidente, Subred Centro Oriente, Subred Norte y finalmente se presentan las conclusiones.

Este análisis se realizó con base en la información suministrada por la Secretaría Distrital de Salud SDS y sus dependencias Sub Secretaría de Planeación y Gestión Sectorial y Dirección de Infraestructura y Tecnología; las cuatro Subredes; el sistema de seguimiento de la Secretaría Distrital de Salud SDS Salud Data; la rendición de cuenta de la vigencia fiscal 2022

www.contraloriabogota.gov.co

14



"Control fiscal de todos y para todos".

a esta Contraloría; la Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal; el Sistema de seguimiento a los programas, proyectos y metas al Plan de Desarrollo de Bogotá D.C.- SEGPLAN, entre otros.

Análisis de obras proyectadas del Sistema Distrital de Salud Público

La Ley 338 de 1997 en su artículo 60 faculta a los territorios a planificar el desarrollo urbano a través de la definición de estrategias territoriales de uso, ocupación y manejo del suelo en función de los objetivos sociales, económicos, urbanos y ambientales. Para tal fin se requiere diseñar y adoptar un instrumento y procedimientos de planeación y gestión como el Plan de Ordenamiento Territorial. (Congreso de Colombia, 1997)

Es a partir de esta legislación, que las obras de infraestructura proyectadas para el Sistema Distrital de Salud Pública en Bogotá D.C., se enmarcan en la planeación urbana del Plan de Ordenamiento Territorial POT, el cual se constituye en la hoja de ruta bajo una proyección y ejecución a corto, mediano y largo plazo. Para el caso de la infraestructura en salud, las soluciones se formulan para superar el déficit, generar equilibrio y equidad espacial.

Frente a la formulación y adopción del Plan de Ordenamiento Territorial POT en Bogotá D.C., este instrumento se revisa por primera vez mediante el Decreto 463 de 2003, durante el Plan de Desarrollo Distrital 2001-2004 "Bogotá para vivir", posteriormente se compila en el Plan de Desarrollo Distrital 2004-2008 "Bogotá sin Indiferencia" mediante el Decreto 190 de 2004 el cual tuvo una vigencia de 18 años.

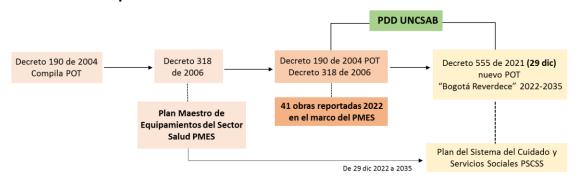
Para los equipamientos en salud, el Decreto 318 de 2006 que adopta el Plan Maestro de Equipamientos del Sector Salud PMES, se constituye en la hoja de ruta para la planeación y ejecución de los proyectos de infraestructura del sector salud el cual tuvo una vigencia de 16 años.

www.contraloriabogota.gov.co



Con la sanción del Plan de Ordenamiento Territorial POT mediante el Decreto 555 de 2021 "Bogotá Reverdece" 2022-2035 en el marco del Plan de Desarrollo Distrital vigente "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI", el Plan de Ordenamiento Territorial POT sancionado mediante el Decreto 318 de 2006 y el Plan Maestro de Equipamientos del Sector Salud PMES sancionado mediante el Decreto 318 de 2006 fueron derogados tal como se muestra en la siguiente figura:

Figura 1. Línea de tiempo Plan de Ordenamiento Territorial



Nota: Decreto 190 de 2004; Decreto 318 de 2004; Decreto 555 de 2021. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación, se presentan los principales resultados del análisis de las obras proyectadas del Sistema Distrital de Salud público desde su formulación hasta la vigencia fiscal 2022.

Plan Maestro de Equipamientos del Sector Salud PMES

De acuerdo con el documento "Diagnóstico para la Formulación del PMES" (SDS, 2006), Bogotá D.C. presenta una distribución inequitativa en equipamientos para el sector salud que afecta a la población más pobre y vulnerable, debido a las dificultades que ésta tiene para acceder a la prestación de servicios en salud, generado por el déficit de recurso humano en los

www.contraloriabogota.gov.co



tres niveles de atención, el déficit de camas y especialmente el déficit de infraestructura la cual no cumple con las necesidades actuales y futuras de la población. De igual manera presenta vulnerabilidad física frente a una situación de desastre incumpliendo la Política Nacional de Prestación de Servicios de Salud (2005) del Ministerio de Salud y Protección sobre la cual se enmarcó la Política Distrital de Salud, los cuales exigen garantizar el derecho a la salud y la promoción por la calidad de vida a través de unidades en salud que respondan a las necesidades de la población.

Este diagnóstico (SDS, 2006) determinó las necesidades en salud de la población de Bogotá D.C., a partir de factores tales como las brechas entre la oferta y la demanda, la estimación de incidencia y prevalencia de los eventos de salud que más afectan a la población; el análisis de la vulnerabilidad social; los factores que inciden en la salud-enfermedad; el análisis de la equidad espacial de los puntos de atención existentes en el año 2006 y aquellas áreas de la ciudad donde se requería la ubicación de unidades nuevas. Estos factores se constituyeron en los lineamientos para formular los requerimientos técnicos de las intervenciones de la infraestructura pública del sector salud.

Teniendo en cuenta que las fallas en la distribución, así como los factores mencionados anteriormente afectan en su mayoría a la población más pobre y vulnerable de la ciudad, en el diagnóstico citado se priorizan las áreas de Bogotá D.C., donde en su mayoría residen habitantes de los estratos 1 y 2, los cuales representan cerca del 50% de la población total de la ciudad.

Esta población se ubica en 14 de las 20 localidades, que, para el sector salud presenta una división del territorio bajo la denominación de redes a saber: Norte, Sur Occidente, Sur y Centro Oriente. Bajo esta división, este documento (SDS, 2006) señala un patrón de localización de la población más pobre y vulnerable en las zonas periféricas de la ciudad, las cuales tradicionalmente han presentado déficit en unidades en salud de carácter público,

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



configurándose en un patrón de inequidad a través del tiempo, que ha contribuido a la ampliación de brechas en la ciudad, donde, entre mejor nivel económico y social tenga un individuo, mejores serán sus condiciones de acceso y oportunidad a los servicios en salud.

Con base en lo anterior, se formuló el Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2006), el cual se convierte en uno de los principales instrumentos para garantizar el derecho a la salud y la promoción de la calidad de vida, a través de la red prestadora de servicios en salud. De esta manera, este instrumento proyecta un horizonte desde el año 2005 hasta el 2019, en su momento, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo 2004-2008 "Bogotá sin indiferencia un compromiso social contra la pobreza y la exclusión" el cual para el sector salud, se centró en la garantía al acceso a los servicios sin discriminación partiendo de una distribución equitativa de las unidades y servicios en salud (SDS, 2006).

Para su cumplimento, la Secretaría Distrital de Salud SDS en el marco de la formulación del Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES, realizó un análisis y evaluación de las unidades en salud existentes del nivel I de atención debido a que este se constituye en el primer eslabón para el ingreso al sistema, seguido del análisis del déficit de unidades especializadas con el fin de identificar la distribución y acceso de la oferta de servicios, el cual es interpretado como la relación entre necesidades vs oferta y se constituye en la base para la formulación de los proyectos de infraestructura a corto, mediano y largo plazo.

Frente al estado de las unidades por redes (SDS, 2006), la que mayor deficiencia presenta es la red Sur, teniendo en todas sus localidades de influencia graves problemas de accesibilidad espacial a los servicios de salud, con déficit de camas y problemas de cobertura con especial énfasis en los servicios de mediana y alta complejidad; seguido de las redes Centro Oriente y Sur Occidente, que presenta las mismas problemáticas.

www.contraloriabogota.gov.co



Con relación a la situación de la red norte, se destaca la deficiencia en accesibilidad espacial de la red pública especialmente de los servicios de consulta externa, a su vez, las localidades Suba, Engativá, Usaquén y Chapinero presentaron la necesidad de mejorar la oferta en las UPZ ubicadas en los cerros orientales.

Dado lo anterior, las redes Sur, Centro Oriente, Sur Occidente y algunas localidades de la red Norte, fueron priorizadas en el Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES; se aclara que algunas denominaciones de UPZ sufrieron cambios, así como la definición del territorio a nivel de redes, debido a que esta constitución es anterior a la sanción del Acuerdo del 641 de 2016 del Concejo de Bogotá por medio del cual se reorganizó el sector salud. En este documento no fue evaluado la localidad de Sumapaz, como se muestra en las siguientes tablas:

Tabla 1. Unidades de Planeamiento Zonal UPZ clasificación crítica

UPZ CRITICAS				
Nombre	Descripción UPZ	Localidad	Observación localidad	
La Flora				
Alfonso López	Deficiencia casi total en los		Es la localidad con mayores	
Los Comuneros	servicios de salud local	Usme	deficiencias en accesibilidad a los	
Danubio	público.		servicios de salud	
Ciudad Usme				
San Cristóbal Norte	La mayoría de sus barrios se ubican en la zona alta de la montaña.	Usaquén	Diferencias físicas del territorio y socioeconómicas a nivel de accesibilidad de servicios en salud	
Los Libertadores	Deficiencia casi total en los servicios de salud local público.	San Cristóbal	El 66% corresponde a suelo rural ubicado en su totalidad en la estructura ecológica principal	



UPZ CRITICAS				
Nombre	Descripción UPZ	Localidad	Observación localidad	
San Isidro Patios	Aislada del casco urbano, dificultad dotación de servicios inclusive de I nivel de atención.	Chapinero	Compuesta por área rural y urbana	
Patio Bonito	Deficiencia en los servicios de salud, su cercanía con el río Bogotá es un riesgo para la salud debido a su alta contaminación.	Kennedy	Es la localidad más poblada de la ciudad; una gran proporción de hogares que la habitan se encuentran bajo la línea de pobreza.	
Tibabuyes	Problemas de accesibilidad	Suba	Presenta los mayores contrastes físicos y socioeconómicos de la ciudad, con diferencias en la	
Rincón			accesibilidad y oferta de servicios er salud.	
Fontibón San Pablo	Cobertura intermedia en la oferta en salud pública	Fontibón	Densidad poblacional media con algunos sectores con baja accesibilidad, a nivel local	
Bolivia, Garcés Navas y Engativá	Cobertura intermedia en la oferta en salud pública	Engativá	Deficiencias en su territorio, en especial en la atención de urgencias	
Bosa Occidental			Altos índices de contaminación del	
Bosa Central Tintal Sur			aire; ubicada zona de riesgo alto para inundación; su cercanía con los ríos	
Bosa Central	Deficiencia casi total en los servicios de salud local	Bosa	Tunjuelito y Bogotá son un riesgo para la salud por su contaminación.	
El Porvenir	público.		Dificultades para la accesibilidad a la	
Apogeo			oferta de servicios de salud del sistema público.	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



UPZ CRITICAS				
Nombre	Descripción UPZ	Localidad	Observación localidad	
Jerusalem	Alta densidad poblacional, vulnerabilidad social y económica los cual se		Concentra la mayoría de hogares en	
Lucero	generan en parte por la ubicación de barrios en zona de montaña, de origen ilegal con problemas de	Ciudad Bolívar	condiciones de pobreza, críticos a nivel social y económico. Es una de las localidades con mayores diferencias físicas y	
El Tesoro	accesibilidad urbana y local a los servicios en salud.		socioeconómicas de la ciudad.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud. Diagnóstico para la Formulación del PMES. Bogotá, 2006. Respuesta a Contraloría de Bogotá Radicado No. 2023EE22583. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Tabla 2. Unidades de Planeamiento Zonal UPZ clasificación prioritaria

UPZ PRIORITARIAS				
Nombre	Descripción UPZ	Localidad	Observación localidad	
Lourdes y las Cruces	Algunos barrios están en la parte alta de la zona de montaña	Santa Fe	Conforma la zona más antigua de la ciudad con algunas áreas en deterioro.	
Venecia y Tunjuelito	Cobertura intermedia en la oferta en salud pública	Tunjuelito	No se clasifica como área industrial, pero presenta el mayor número de industrias sobre todo del procesamiento del cuero en su territorio.	
Diana Turbay	Conformada en su mayoría por barrios en zona de montaña, de origen ilegal, con problemas de	Rafael Uribe Uribe	La mayoría de su población se ubica en los estratos del 0 al 3, con predominio de los estratos 2 y 3.	

www.contraloriabogota.gov.co



UPZ PRIORITARIAS				
Nombre Descripción UPZ Localidad Observación localida				
	accesibilidad urbana y local	esibilidad urbana y local Algunos barrios están ubicados e		
a los servicios de salud. zona de montaña.		zona de montaña.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud. Diagnóstico para la Formulación del PMES. Bogotá, 2006. Respuesta a Contraloría de Bogotá Radicado No. 2023EE22583. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Teniendo en cuenta lo anterior, el Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2006) formuló los proyectos a ejecutar en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial POT (Decreto Distrital 469 de 2004), en la red prestadora de servicios de salud priorizando el fortalecimiento de la red de urgencias y el servicio de consulta externa de medicina general.

Lo anterior en cumplimiento de la Política Distrital de Salud y el modelo de atención primaria en salud, los cuales señalan que, el primer nivel de atención y la red de urgencias se configuran en la entrada al sistema distrital de salud, razón por la cual es importante la presencia de unidades en las escalas zonales y vecinales en la cuidad, considerando el grado de dependencia de los servicios ofertados tales como el servicio de Cuidado Intensivo y Hospitalización que deben estar conectados en unidades ubicadas bajo el concepto de centralidad, que a su vez se puedan ubicar en diferentes UPZ para fortalecer el acceso; los tipos de unidades y los conceptos más relevantes para la elaboración y justificación de los proyectos de obra en el marco del PMES que se describen en el anexo N°1 de este documento.

Es preciso reiterar que los proyectos formulados en el marco del Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES, se enmarcaban en el Plan Distrital de Desarrollo 2004-2008 "Bogotá sin indiferencia un compromiso social contra la pobreza y la exclusión", razón por la cual los proyectos priorizados se ubicaban en las localidades catalogadas por esa Administración como en emergencia social, a saber: Ciudad Bolívar, Usme, Bosa, San

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



Cristóbal, Suba y Kennedy, por concentrar la mayor población en condición de pobreza y vulnerabilidad social de Bogotá D.C.; para estas localidades se formularon proyectos a corto y mediano plazo de infraestructura tipo Unidades Básicas y Primarias de Atención UPAS y Unidades Básicas de Atención UBAS, con una dotación de equipos básicos para la atención familiar.

Frente a los tiempos de ejecución del Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES, este hace énfasis en proyectar y ejecutar proyectos de infraestructura a corto y mediano plazo, tal como se menciona en este documento, el Plan Maestro "no ha llegado aún al punto de determinar las necesidades específicas en materia de disponibilidad de espacio físico para los equipamientos de salud en el largo plazo del plan" (SDS, 2006). Estos plazos se establecieron así:

- Corto plazo, desde la fecha de publicación 2006 hasta la vigencia 2008. Entre los proyectos seleccionados se destaca la construcción y dotación de los hospitales Meissen, Usme, y Tintal los cuales siguen en curso.
- Mediano plazo, hasta la vigencia 2012. Entre los proyectos seleccionados se destaca la construcción del Hospital de Bosa el cual sigue en curso.
- Largo plazo, hasta la vigencia 2019. Allí se proyectan la ejecución de obras que se consideren necesarias para el periodo, de acuerdo a las condiciones sociales y demográficas de la ciudad.

En consideración a lo anterior, este Órgano de Control Fiscal realizó un análisis comparativo entre lo proyectado a corto y mediano plazo en la vigencia 2006 y los proyectos en ejecución en la vigencia fiscal 2022, identificando que, 21 de los 34 formulados a corto y



mediano plazo, se encontraban aún en ejecución en la vigencia fiscal 2022, los cuales se describen en la siguiente tabla:

Tabla 3. Proyectos PMES corto y mediano plazo vigentes en 2022

Proyectos de obra PMES corto y mediano plazo PDD 2004-2208 vigencia 2006		Proyectos PMES PDD 2020-2024 vigencia 2022		
Obra	Tipo de intervención	Obra	Tipo de intervención	
Upa Candelaria la nueva	Obra Nueva Reposición Reubicación	CAPS Candelaria la Nueva	Construcción Dotación	
Hospital el Tunal	Reforzamiento Ampliación	USS El Tunal	Adecuación Ampliación Construcción Demolición Reforzamiento Reordenamiento Dotación	
Cami Manuela Beltrán	Obra Nueva Reposición Reubicación	CAPS Manuela Beltrán	Construcción Dotación	
Cami Usme	Reforzamiento Restitución Ampliación	Hospital Usme	Construcción Dotación	
Hospital de Meissen	Obra Nueva	Torre I, Torre II USS Meissen	Adecuación Ampliación Reforzamiento Reordenamiento Reposición de dotación	
Upa Danubio	Obra Nueva Reposición Reubicación	CAPS Danubio	Construcción Dotación	
Hospital Tintal	Obra Nueva	CAPS Tintal	Construcción	

www.contraloriabogota.gov.co



	MES corto y mediano plazo 2208 vigencia 2006	Proyectos PMES PDD 2020-2024 vigencia 2022					
Obra	Tipo de intervención	Obra	Tipo de intervención				
	Reordenamiento		Dotación				
H Occidente de	Reforzamiento	Hospital Occidente de	Ampliación				
Kennedy	Reordenamiento	Kennedy	Reforzamiento				
	Restitución		Adecuación estructural,				
Upa Kennedy 29		CAPS 29	Reordenamiento				
	Ampliación		Dotación				
Una Maviagna	Restitución	CAPS Mexicana	Construcción				
Upa Mexicana	Ampliación	CAPS Mexicana	Dotación				
Cami Pablo VI Bosa	Deferzamiente	CAPS Pablo VI	Ampliación				
Cami Pablo VI Bosa	Reforzamiento	CAPS Pablo VI	Reordenamiento				
Comi Trinidad Calán	Otros	CARC Trinidad Calán	Construcción				
Cami Trinidad Galán	Otros	CAPS Trinidad Galán	Dotación				
			Adecuación				
Jpa Antonio Nariño	Obra Nueva	CAPS Antonio Nariño	Terminación				
			Operación				
Comi Dione Turkey	Restitución	CADC Diana Turkay	Construcción				
Cami Diana Turbay	Ampliación	CAPS Diana Turbay	Dotación				
	Defermente	LICC Con Plan come	Adecuación				
Hospital San Blas	Reforzamiento	USS San Blas como	Terminación				
	Reordenamiento	UMHES Pediátrica	Operación				
			Adecuación				
UPA Los Libertadores	Obra Nueva	CAPS Libertadores	Terminación				
			Operación				
	Reforzamiento	LICC Viotoria como	Adecuación				
Hospital la Victoria		USS Victoria como	Reforzamiento				
	Reordenamiento	UMHES Salud Mental	Reordenamiento				
	Peferzamiente		Adecuación				
U Canta Clara	Reforzamiento	LIMILES Soute Clare	Reordenamiento				
H Santa Clara	Reordenamiento	UMHES Santa Clara	Restauración				
	Ampliación		Reforzamiento				

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



	MES corto y mediano plazo 2208 vigencia 2006	Proyectos PMES PDD 2020-2024 vigencia 2022					
Obra	Tipo de intervención	Obra	Tipo de intervención				
			Adecuación				
Cami Verbenal	Obra Nueva	CAPS Verbenal	Reordenamiento				
			Dotación				
	Reforzamiento	Salas de Cirugía USS	Adecuación				
Hospital Simón Bolívar	Reordenamiento	Simón Bolívar	Reordenamiento salas de				
	Reordenamiento	Sillon Bolivai	cirugía				
			Adecuación				
Hospital Fray	Reforzamiento	USS Fray Bartolomé de	Reordenamiento				
Bartolomé	Reordenamiento	las Casas	Ampliación				
			Dotación				

Fuente: Secretaría Distrital de Salud. Diagnóstico para la Formulación del PMES. Bogotá, 2006. Concepto Técnico de Viabilidad del Proyecto, Bogotá 2021, 2022. Respuesta a Contraloría de Bogotá Radicado No. 2023EE22583 Dirección de Infraestructura SDS. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

En la vigencia 2021 se sancionó el Plan de Ordenamiento Territorial POT 2022-2035 "Bogotá Reverdece" mediante el Decreto 555 del 29 de diciembre de 2021, el cual entró en vigencia el presente año (2023) después de un año de transición (2022) según lo establecido en el artículo 586 del mencionado Decreto, razón por la cual, es el anterior Plan de Ordenamiento Territorial POT (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2004) y el Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2006) los que se encontraban vigentes en la vigencia fiscal 2022. No obstante lo anterior, se considera pertinente enunciar algunos de los planteamientos básicos de este Plan de Ordenamiento Territorial con el fin de contextualizar el horizonte de la infraestructura del sector salud.

El Plan de Ordenamiento Territorial POT 2022-2035 "Bogotá Reverdece" (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2021) plantea un Modelo de Ocupación Territorial MOT multiescalar con el fin de disminuir la vulnerabilidad territorial a través del fomento y revitalización de áreas

www.contraloriabogota.gov.co



consolidando la oferta de vivienda, empleo, espacio, público e infraestructura. En este modelo se encuentra un componente funcional y del cuidado asociado al sector salud, que, a través de la implementación de las manzanas de cuidado pretende la prestación de varios servicios sociales en un mismo espacio territorial (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2021).

Esta estructura funcional y del cuidado se compone de cuatro sistemas, teniendo al sector salud incorporado en el Sistema Distrital del Cuidado tal como se señala el Decreto 555 de 2021, en su artículo 94 Sistema del Cuidado y de Servicios Sociales, numeral a. sección iii:

Salud con enfoque social y resolutivo. Servicios destinados a promover el cuidado de la salud, prevenir, diagnosticar, recuperar y rehabilitar la salud física y mental de la población, mediante la integración de las acciones en salud individuales y colectivas, acorde a planes de beneficio en salud vigentes en el Sistema General de Seguridad Social en Salud, habilitados y ofertados en equipamientos en armonía con el entorno los cuales cuentan con capacidad instalada para brindar servicios ambulatorios de consulta externa, urgencias, apoyo diagnóstico y terapéutico, así como servicios hospitalarios de internación y quirúrgicos, de diversos niveles de complejidad, en las diferentes modalidades de prestación de servicios intramurales, extramurales y de telesalud, a fin de garantizar el desarrollo de la prestación de los servicios de salud integrales, con enfoque diferencial, poblacional y de género en el contexto del modelo de atención primaria que reconozca y aborde las acciones en salud mediante estrategias territoriales para modificar los determinantes en salud. (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2021)

En cuanto a los instrumentos de planeación del presente Plan de Ordenamiento Territorial POT, el artículo 486 adopta tres Planes Maestros a saber: Plan de Movilidad Sostenible y Segura –PMSS; Plan del Hábitat y Servicios Públicos – PHSP; y el Plan del Sistema del Cuidado y Servicios Sociales -PSCSS donde se ubica el sector salud sobre el cual se señala lo siguiente:

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10

Código Postal 111321 PBX: 3358888



Artículo 489. Plan del Sistema del Cuidado y Servicios Sociales -PSCSS. Es el instrumento mediante el cual se concretan las políticas, estrategias y metas del presente Plan referentes al Sistema del Cuidado y Servicios Sociales, a través de la priorización en la programación de la inversión pública y su articulación con la inversión privada, para aumentar la cobertura en la prestación de servicios vinculados al sistema en el Distrito Capital, acorde con las demandas sociales, el equilibrio en la distribución espacial de la oferta y el favorecimiento de la inclusión social, determinando las formas de asociación y articulación de las diferentes entidades.

Es importante destacar que el sector salud quedó integrado en el Plan del Sistema del Cuidado y Servicios Sociales –PSCSSE con sectores como educación e integración social, lo cual implica que los instrumentos por sectores del anterior Plan de Ordenamiento Territorial POT como el Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES fueron derogados, lo que significa que para el cumplimiento del artículo 489 mencionado anteriormente para la priorización y articulación para aumentar la cobertura, se deban consultar y aplicar criterios tales como el déficit y las necesidades de oferta de servicios, que pueden ser diferentes en cada sector. Esto genera inquietudes desde la vista de esta Contraloría en lo referente a la aplicación de los mismos, teniendo en cuenta que cada sector buscará priorizar la necesidad de intervención en favor de su sector y grupos de interés.

Frente al contenido programático del nuevo Plan de Ordenamiento Territorial POT para el sector salud, este se enmarca en los objetivos estratégicos N° 4. "Revitalizar la ciudad a través de intervenciones y proyectos de calidad" y N° 6. "Reducir los desequilibrios y desigualdades para un territorio más solidario y cuidador" y el Programa N° 3. "Programa Vitalidad y cuidado".

El Programa Vitalidad y cuidado es definido por el Decreto 555 de 2021 de la siguiente manera:

www.contraloriabogota.gov.co



Artículo 568. Programa para la vitalidad y cuidado. Aporta a los objetivos del Plan de Ordenamiento Territorial revitalizar la ciudad y a reducir los desequilibrios y desigualdades para un territorio más solidario y cuidador a través de intervenciones y proyectos de calidad orientados a garantizar el sistema de servicios sociales del cuidado y servicios básicos, de modo que se genere un mayor equilibrio territorial y se garantice un mayor acceso de los ciudadanos a los servicios que le permitan ejercer mejor, y de manera más próxima, sus derechos. Adicionalmente, se soporta en la prestación efectiva de los servicios públicos en el marco de la sostenibilidad y la eficiencia energética y soporte territorial y regulación para la conformación de ecosistemas digitales en el marco de la sostenibilidad territorial y de calidad en el acceso a las TIC.

Bajo el programa mencionado anteriormente, el sector salud hace parte del "Subprograma de Promoción de Áreas de Servicios Sociales para el Cuidado", de acuerdo con el Decreto 555 de 2021: La Secretaría Distrital de la Mujer y Hábitat coordinarán con las Secretarías de Integración Social, Salud, Educación, de Cultura y Seguridad, en coordinación con entidades competentes, serán las responsables de la ejecución de este subprograma (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2021). Las metas del sector salud en el marco de este Subprograma se describen a continuación:

- 24 hospitales nuevos en UPL deficitarias de acuerdo al análisis prospectivo de oferta y demanda del servicio para la vigencia del presente Plan.
- 41 centros de Salud nuevos de escala de proximidad en UPL deficitarias de acuerdo al análisis prospectivo de oferta y demanda del servicio para la vigencia del presente Plan.
- En desarrollo de la red pública distrital 16 Hospitales como proyectos estructurantes para la consolidación y fortalecimiento del sector
- En desarrollo de la red pública distrital 18 Centros de salud de escala de proximidad para la consolidación del corto plazo.

A nivel rural, las acciones se enmarcan en el "Subprograma fortalecimiento de equipamientos rurales en núcleo", que, de acuerdo con el Decreto 555 de 2021 se establece que:

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321

29

CONTRALORÍA

DE BOGOTÁ, D.C.

"Control fiscal de todos y para todos".

La Secretaría Distrital del Hábitat, la Secretaría Distrital de integración Social, en coordinación con entidades competentes, serán las responsables de la ejecución de este subprograma (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2006), con los siguientes proyectos para el sector salud:

• Centro de salud Nazareth- Rural

Centro de salud San Juan de Sumapaz – Rural

Frente al sistema de seguimiento, este se encuentra a cargo de la Secretaría Distrital de Planeación, señalando lo siguiente:

Artículo 584. Creación del Sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación del POT. El seguimiento y evaluación es un proceso continuo y sistemático que debe implementarse de manera paralela a la ejecución de este Plan. El sistema deberá producir información en función del grado de avance del Plan, sus efectos e impactos, con el objetivo de retroalimentar a todos los actores involucrados en su ejecución.

De igual manera este Decreto plantea la creación de un observatorio en cabeza de la Secretaría Distrital de Planeación para el seguimiento al Sistema de Cuidado del cual hace parte el sector salud, señalando lo siguiente:

Artículo 586. Observatorio del Sistema del cuidado y servicios sociales. Es el mecanismo institucional a cargo de la Secretaría Distrital de Planeación que lidera, evalúa, y armoniza decisiones e iniciativas públicas y privadas asociadas al desarrollo del Sistema del cuidado y servicios sociales, generando e intercambiando conocimiento. El Observatorio se creará dentro de los doce (12) meses siguientes a la entrada en vigencia del presente Plan.

Frente a la programación de los proyectos para el sector salud, estos se discriminan en los artículos 565 y 568 del Decreto 555 de 2021; esta Contraloría realizó un análisis comparativo entre los proyectos en curso en el marco del POT anterior y aquellos proyectados

www.contraloriabogota.gov.co
Cra. 32 A No. 26A-10
Código Postal 111321



en el nuevo POT, identificando que todos los proyectos que aún no han culminado, continúan su ejecución en este nuevo Plan tal como se muestra en la tabla 4, sin embargo, es de anotar que todos estos proyectos fueron priorizados hace 18 años con una proyección de ejecución a corto y mediano plazo.

Tabla 4. Proyectos programados en POT anterior y en POT vigente

Artículo 565. Programas del POT - Artículo 568. Programa Vitalidad y cuidado
Sub programa 4. Promoción de áreas de servicios sociales para el cuidado
Proyectos Estructurantes
Plan del Sistema del Cuidado y Servicios Sociales -PSCSS.
Meissen Torre II - Proyecto anterior a nuevo POT
Meissen Torre I - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital de Bosa - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital de Engativá
CAPS Suba
Hospital de Usme - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital Fray Bartolomé de las Casas - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital La Victoria - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital Materno Infantil
Hospital Simón Bolívar - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital San Blas como UMHES pediátrica - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital Santa Clara - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital Tintal - Proyecto anterior a nuevo POT
Hospital Tunal - Proyecto anterior a nuevo POT
CAPS Conjunto Hospitalario San Juan de Dios - Proyecto anterior a nuevo POT
CAPS Pablo VI Bosa, ampliación, reordenamientos y dotación - Proyecto anterior a nuevo POT
CAPS Tintal - Proyecto anterior a nuevo POT
Laboratorio de Biocontención
Torre Urgencias Kennedy- Proyecto anterior a nuevo POT



Artículo 565. Programas del POT - Artículo 568. Programa Vitalidad y cuidado

Sub programa 4. Promoción de áreas de servicios sociales para el cuidado

18 Centros de salud de escala de proximidad para la consolidación del corto plazo.

Se presume que allí se encuentran aquellos CAPS que en la vigencia 2021 aún se encontraban en obra o en etapa de inversión.

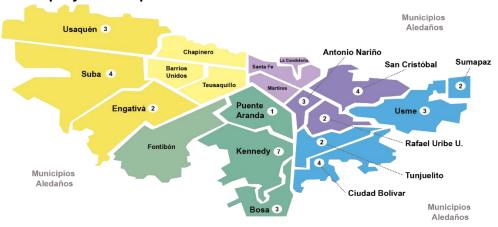
·								
Artículo 565. Programas del POT - Artículo 568. Programa Vitalidad y cuidado								
Subprograma 5. Fortalecimiento de equipamientos rurales en núcleo								
Proyectos								
Plan del Sistema del Cuidado y Servicios Sociales -PSCSS.	Observación							
Centro de salud Nazareth	Proyecto anterior a nuevo POT							
Centro de salud San Juan de Sumapaz	Proyecto anterior a nuevo POT							

Fuente: Alcaldía Mayor de Bogotá. Bogotá, 2006. Decreto 190 de 2004, Decreto 555 de 2021. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública, Dirección de Infraestructura SDS.

Obras proyectadas Sistema Distrital de Salud Público

La figura 2 muestra el número de obras proyectadas por localidad en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial POT anterior y el Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES en curso durante la vigencia fiscal 2022, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024 "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI".

Figura 2. Obras proyectadas por Subredes



www.contraloriabogota.gov.co



41 OBRAS PROYECTADAS

Subred Sur

Ciudad Bolívar

- 1. CAPS Candelaria la Nueva (nuevo)
- 2. CAPS Manuela Beltrán (nuevo)
- 3. Unidad de Servicios en Salud ÚSS Meissen Torre I
- 4. Unidad de Servicios en Salud USS Meissen Torre II

Tunjuelito

- 5. CAPS Tunal
- 6. Unidad de Servicios en Salud USS Tunal

Usme

- 7. CAPS Danubio (nuevo)
- 8. CAPS Virrey (Centro de Salud Marichuela)
- 9. Hospital de Usme (nuevo)

Sumapaz

- 10. Unidad de Servicios en Salud USS San Juan
- 11. Unidad de Servicios en Salud USS Nazareth

Subred Sur Occidente

Puente Aranda

12. CAPS Trinidad Galán

Kennedy

- 13. CAPS Mexicana (nuevo)
- 14. CAPS Primero de Mayo
- 15. CAPS Tintal (nuevo)
- 16. CAPS 29
- 17. Unidad de Servicios Salud Mental USS Floralia
- 18. USS Patio Bonito Tintal
- 19. Hospital Occidente de Kennedy

Bosa

- 20. CAPS Pablo VI Bosa
- 21. CAPS Villa Javier (nuevo)
- 22. Hospital de Bosa (nuevo)

Subred Centro Oriente

San Cristóbal

- 23. CAPS Altamira
- 24. USS Victoria como UMHE en salud mental
- 25. USS San Blas como UMHE pediátrica
- 26. CAPS Los libertadores

Antonio Nariño

- 27. Unidad de Servicios en Salud USS Santa Clara
- 28. Hospital Materno Infantil
- 29. CAPS Antonio Nariño

Rafael Uribe U.

- 30. CAPS Bravo Páez (nuevo)
- 31. CAPS Diana Turbay

Subred Norte

Usaguén

- 32. CAPS Verbenal
- 33. Hospital Simón Bolívar
- 34. Salas de Cirugía de la USS Simón Bolívar

Suba

- 35. CAPS la Granja (nuevo)
- 36. CAPS Suba
- 37. Unidad de Servicios en Salud USS Suba
- 38. Hospital Fray Bartolomé de las Casas

Engativá

- 39. Unidad de Servicios en Salud USS Calle 80
- 40. Hospital de Engativá

No asociado a Subred

41. Laboratorio de Biocontención

Nota: Decreto 190 de 2004, Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología, respuesta a Contraloría de Bogotá, radicado No.:2023EE2944101 del 14 marzo 2023. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Ejecución vigencia fiscal 2022 PDD UNCSAB

Los proyectos de obra que se encontraban en curso durante la vigencia 2022 hacen parte de la armonización entre el Plan Distrital de Desarrollo 2016-2020 "Bogotá Mejor para Todos" y el Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024 "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para

www.contraloriabogota.gov.co



la Bogotá del siglo XXI" PDD UNCSAB, bajo este último, se estructuraron de la siguiente

manera:

Entidad: Secretaría de Salud / Fondo Financiero Distrital del Salud

Propósito Nº 1: Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la

inclusión social, productiva y política

Programa 7. Mejora de la gestión de instituciones de salud

Meta Sectorial. A 2024 Cumplir con el avance del Plan de Fortalecimiento de la

infraestructura y dotación del sector salud. Contribuyendo al cierre de brechas de inequidad

territorial con el sur y suroccidente de la cuidad mediante la ampliación de servicios de salud en

las localidades con menos servicios, ya sea por creación de nueva infraestructura como con el

fortalecimiento de los servicios actuales. Esto en defensa del derecho a la salud y en virtud de

sus elementos esenciales tales como accesibilidad equidad y progresividad. Porcentaje de

avance en construcción y dotación de tres (3) instalaciones hospitalarias.

Proyecto de Inversión. 7790 fortalecimiento de la infraestructura y dotación del sector salud

Bogotá

Metas proyecto:

1. Avanzar en 75 % en construcción y dotación de 3 instalaciones hospitalarias a 2024.

2. Avanzar en 100 % en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en

Salud, (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) a 2024.

Avanzar en 100 % en estructuración de 3 instalaciones hospitalarias a 2024.

www.contraloriabogota.gov.co

Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321



 Avanzar en 80 % en obras y dotación complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención) A 2024.

La siguiente tabla muestra los recursos proyectados y ejecutados en lo corrido del Plan Distrital de Desarrollo 2020-2024 "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI":

Tabla 5. Ejecución Proyecto de Inversión 7790 – PDD UNCSAB

Entidad	Proyecto	No. Meta	Total, programado	Total, ejecutado		Total, programado 2023-2024		
	lnv.	Proyecto	2020-2021-2022	2020-2021-2022		2023-2024		
SDS /FFDS	7790	1	\$ 474.076.752.452	\$ 473.593.827.405	\$	243.559.022.410		
SDS /FFDS	7790	2	\$ 99.926.843.795	\$ 98.492.115.851	\$	15.161.290.600		
SDS /FFDS	7790	3	\$ 1.705.668.974	\$ 1.683.668.974	\$	443.615.000		
SDS /FFDS	7790	4	\$ 407.858.410.454	\$ 402.916.562.171	\$	229.966.394.700		
		Total	\$ 983.567.675.675	\$ 976.686.174.401	\$	489.130.322.710		

Fuente: Fuente: SEGPLAN, 31 diciembre 2022. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

De acuerdo con la tabla anterior, se evidencia que estos proyectos de obra han contado con un presupuesto programado en las vigencias 2020, 2021, 2022 por aproximadamente el billón de pesos con \$ 983.567.675.675 millones de pesos, de los cuales se ha ejecutado el 99.3% de los recursos con un saldo de \$ 6.881.501.274 millones de pesos; con relación a los recursos programados para las vigencias de cierre del Plan Distrital de Desarrollo *"Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI"* del vigencias 2023 -2004 se evidencia un presupuesto programado por \$489.130.322.710 millones de pesos.

Frente a la vigencia fiscal 2022, los recursos programados y ejecutados en cada una de las cuatro metas del proyecto de inversión se muestran en la siguiente tabla:



Tabla 6. Ejecución proyecto de inversión 7790 PDD UNCSAB vigencia 2022

Entidad	Proyecto Inv.	No. Meta Proyecto	\$ F	Programados 2022	\$ Ejecutados 2022
SDS /FFDS	7790	1	\$	235.135.597.515	\$ 235.121.283.411
SDS /FFDS	7790	2	\$	19.743.462.061	\$ 18.694.017.251
SDS /FFDS	7790	3	\$	265.217.085	\$ 265.217.085
SDS /FFDS	7790	4	\$	173.084.499.222	\$ 171.941.232.420
		Total	\$	428.228.775.883	\$ 426.021.750.167

Fuente: SEGPLAN, 31 diciembre 2022. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

La tabla anterior evidencia recursos programados por \$ 428.228.775.883 millones de pesos de los cuales se ejecutó el 99% con \$ 426.021.750.167 millones de pesos, generando un saldo de \$2.207.025.716 millones de pesos. De estos recursos, la meta N°1 representa el 55% de los recursos programados y ejecutados, seguido de la meta N°4 con el 40%, meta N°2 con el 4.6% y finalmente la meta N° 3 con el 0.1%. Los recursos ejecutados se describen en la siguiente tabla:

Tabla 7. Contratos celebrados PDD UNCSAB proyecto inversión 7790 vigencia 2022

Entidad	Meta PDD	Proyecto Inversión	N° Contratos	Valor Total / RP	/alor Total / RP Giros		Saldos por girar	
FFDS	1	7790	26	\$ 235.121.283.411	\$	234.135.451.751	\$ 1.680.907.078	
FFDS	2	7790	43	\$ 18.694.017.251	\$	16.765.964.770	\$ 1.457.213.400	
FFDS	3	7790	4	\$ 265.217.085	\$	150.825.638	\$ 114.391.447	
FFDS	4	7790	81	\$ 171.941.232.420	\$	103.533.071.723	\$ 68.183.924.360	
			154	\$ 426.021.750.167	\$	354.585.313.882	\$ 71.436.436.285	

Fuente: SIVICOF CBN-1024 Rendición de la Cuenta FFDS vigencia 2022; Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal 2023 FFDS – SDS. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Como se muestra en la tabla anterior, los recursos ejecutados corresponden a los registros presupuestales de cada una de las cuatro metas del proyecto de inversión que suman

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321



un total de \$ 426.021.750.167 millones de pesos, de este recurso, con corte a 31 de diciembre de la vigencia fiscal 2022 se ha realizado el 82% de giros con \$ 354.585.313.882, teniendo saldos por girar del 16.8% por \$71.436.436.285 millones de pesos.

Con relación al número de contratos en la vigencia fiscal 2022, se evidencia la celebración de 154 contratos por las cuatro metas del proyecto de inversión 7790, de los cuales la meta N°1 representa la mayor cuantía con el 55.19% por un valor de \$ 235.121.283.411 millones de pesos; seguido de la meta N° 4 con el 40.36% por un valor de \$ \$171.941.232.420 millones de pesos; meta N° 2 con el 4.39% por un valor de \$ 18.694.017.251 millones de pesos; y finalmente, la meta N°1 con el 0.06% por \$265.217.085 millones de pesos.

La cantidad, valor y concepto de los 154 contratos por cada una de las cuatro metas del proyecto de inversión 7790, se describen en las siguientes tablas:

Tabla 8. Contratos PDD UNCSAB Meta 1.

Entidad		Proyecto Inversión	No. Contratos	,	Valor Total / RP	RP % frente meta		Giros		Saldos por girar	
FFDS	1	7790	26	\$	235.121.283.411	55,19	\$	234.135.451.751	\$	1.680.907.078	

Fuente: SIVICOF CBN-1024 Rendición de la Cuenta FFDS vigencia 2022; Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal 2023 FFDS – SDS. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Frente a los contratos celebrados en la meta *N°1 Avanzar en 75 % en construcción y dotación de 3 instalaciones hospitalarias a 2024,* se tiene un total de 26 con registro presupuestal del \$ 235.121.283.411 millones de pesos de los cuales se realizaron el 99.6% de los giros por \$ 234.135.451.751 con un saldo por girar del 0.7% por \$ 1.680.907.078 millones de pesos. De los cuales 12 corresponden a los proyectos de obra UMHES Santa Clara y CAPS del Conjunto Hospitalario San Juan de Dios; Hospital Usme; 2 convenios interadministrativos



de las Subredes Sur Centro Oriente; mientras 12 corresponden a prestación de servicios profesionales.

Tabla 9. Contratos PDD UNCSAB Meta 2.

Entidad	Meta PDD	Proyecto Inversión	No. Contratos	Valor Total / RP	% frente meta	Giros		Saldos por girar	
FFDS	2	7790	43	\$ 18.694.017.251	4,39	\$	16.765.964.770	\$ 1.457.213.400	

Fuente: SIVICOF CBN-1024 Rendición de la Cuenta FFDS vigencia 2022; Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal 2023 FFDS – SDS. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Frente a los contratos celebrados en la meta *N°2 Avanzar en 100 % en construcción y dotación de Centros de Atención Prioritaria en Salud, (16 terminados, 1 en obra y 3 en estudios y diseños) a 2024*, se tiene un total de 43 con registro presupuestal por \$ 18.694.017.251 millones de pesos de los cuales se realizaron el 89.6% de los giros por \$ 16.765.964.770 con un saldo por girar del 7.8% por \$ 1.457.213.400 millones de pesos.

En cuanto al concepto de los contratos, 14 corresponden a adiciones para los proyectos de obra CAPS Danubio; CAPS Suba; CAPS Tintal; CAPS Villa Javier; CAPS Diana Turbay; CAPS Altamira; CAPS 29; CAPS Candelaria la Nueva; CAPS Mexicana; CAPS Verbenal; mientras 3 corresponden a convenios interadministrativos de las Subredes Sur y Norte.

Tabla 10. Contratos PDD UNCSAB Meta 3.

Entidad	Meta PDD	Proyecto Inversión	No. Contratos	Valo	r Total / RP	% frente meta	Giros		Saldos por girar	
FFDS	3	7790	4	\$	265.217.085	0,06	\$ 150.825.638	\$	114.391.447	

Fuente: SIVICOF CBN-1024 Rendición de la Cuenta FFDS vigencia 2022; Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal 2023 FFDS – SDS. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.



Frente a los contratos celebrados en la meta *N°3 Avanzar en 100 % en estructuración de 3 instalaciones hospitalarias a 2024*, se tiene un total de 4 contratos con registro presupuestal por \$ 265.217.085 millones de pesos de los cuales se realizaron el 56.8% de los giros por \$ 150.825.638 con un saldo por girar del 43.1% por \$ 114.391.447 millones de pesos, que corresponden a prestación de servicios profesionales.

Tabla 11. Contratos PDD UNCSAB Meta 4.

Entidad	Meta PDD	Proyecto Inversión	No. Contratos	Valor Total / RP	% frente meta	Giros	Saldos por girar	
FFDS	4	7790	81	\$ 171.941.232.420	40,36	\$ 103.533.017.723	\$ 68.183.924.360	

Fuente: SIVICOF CBN-1024 Rendición de la Cuenta FFDS vigencia 2022; Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal 2023 FFDS – SDS. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Frente a los contratos celebrados en la meta *N°4 Avanzar en 80 % en obras y dotación* complementarias para la infraestructura en salud del D.C. (10 unidades de servicios, 3 salud mental y 1 laboratorio de biocontención) A 2024, se tiene un total de 81 con registro presupuestal por \$ 171.941.232.420 millones de pesos de los cuales se realizaron el 60.2% de los giros por \$ 103.533.017.723 con un saldo por girar del 39.7% por \$ 68.183.924.360 millones de pesos.

En cuanto a los tipos de contratos 19 corresponden a obras y adiciones para los proyectos Hospital Occidente de Kennedy (adición); Unidad de Servicios USS San Blas; Unidad de Servicios USS la Victoria (adición); Torre 1 Meissen; Torre 2 Meissen (adición); Unidad de Servicios (USS) Hospital el Tunal; CAPS Tunal (adición); Unidad de servicios de salud mental Floralia; Laboratorio de alta seguridad biológica BSL3; 5 contratos al Centro Distrital de Salud; 5 corresponden al Edificio de la Dirección de urgencias y emergencias en salud DUES de la Secretaría Distrital de Salud SDS y el municipio de la Calera; 2 al Hemocentro de la Secretaría Distrital de Salud SDS; 8 a contratos de compraventa, mantenimiento de redes de agua potable

39

CONTRALORÍA

DE BOGOTÁ, D.C.

"Control fiscal de todos y para todos".

del centro distrital de salud y la sede de la Secretaría Distrital de Salud, compra de vehículo para el Fondo Financiero Distrital de Salud FFDS y finalmente 6 a contratos para las 4 Subredes.

Obras proyectadas por Subredes

Como resultado del análisis de la información consultada para el presente informe se concluye lo siguiente:

• De los 41 proyectos de obra proyectadas, 34 registran presupuesto, concepto de

viabilidad e inscripción en el Banco de Programas y Proyectos de la Secretaría Distrital

de Salud en lo corrido de su ejecución hasta el corte fiscal 2022.

• Se encontraron 7 proyectos sin identificar su avance, con excepción del proyecto

Laboratorio de Biocontención que si bien no presentó Concepto Técnico de Viabilidad ni

Metodología General Ajustada MGA por parte de ninguna de las entidades Distritales

referidas anteriormente, cuenta con inversión en la vigencia fiscal 2022.

De acuerdo con la respuesta de la Dirección de Infraestructura y Tecnología de la Secretaría Distrital de Salud SDS (Secretaría Distrital de Salud, 2023) a esta Contraloría, los 7 proyectos sin concepto técnico integral de viabilidad del proyecto de inversión presentan la siguiente situación:

1. CAPS Primero de mayo. Una vez se cuenten con estudios y diseños se puede definir su fecha

de entrega; Proyecto establecido como "en estudios y diseño" para el presente PDD.

2. Hospital de Bosa. Las Vigencias futuras inician en el año 2023.

www.contraloriabogota.gov.co

Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321

40

CONTRALORÍA

DE BOGOTÁ, D.C.

"Control fiscal de todos y para todos".

3. Hospital Materno Infantil. Una vez se cuente con la aprobación de la vigencias futuras y el

proyecto como ejecución de una APP se podrán establecer fecha de entrega. El compromiso en

PDD corresponde a la entrega de la fase 1 de la estructuración que corresponde a la

"Estructuración técnica, legal, económica y financiera de un proyecto bajo el mecanismo de

Asociación Público Privada (APP)" del proyecto.

4. Hospital Simón Bolívar. Estructuración Fase 1 - Finalizada en el 2020; Una vez se cuente con

la aprobación de las Vigencias futuras y el proyecto como ejecución de una APP se podrán

establecer fecha de entrega. El compromiso en PDD corresponde a la entrega de la fase 1 de la

estructuración que corresponde a la "Estructuración técnica, legal, económica y financiera de un

proyecto bajo el mecanismo de Asociación Público Privada (APP)" del proyecto.

5. CAPS la Granja. Una vez se cuenten con estudios y diseños se puede definir su fecha de

entrega. Proyecto establecido como "en estudios y diseño" para el presente PDD.

6. Hospital de Engativá. Una vez se cuente con la aprobación de la Vigencias futuras y el proyecto

como ejecución de una APP se podrá establecer fecha de entrega; El compromiso en PDD

corresponde a la entrega de la fase 1 de la estructuración que corresponde a la "Estructuración

técnica, legal, económica y financiera de un proyecto bajo el mecanismo de Asociación Publico

Privada (APP)" del proyecto; "Estructuración técnica, legal, económica y financiera de un proyecto

bajo el mecanismo de Asociación Publico Privada (APP) que contemple el diseño, financiación,

construcción, dotación, operación, mantenimiento, y reversión del Gran Parque Hospitalario de

Engativá".

7. Laboratorio de Biocontención. Fecha entrega 01/11/2023

Frente al Laboratorio de Biocontención, en la plataforma SIVICOF CBN-1024 Rendición

de la Cuenta FFDS vigencia 2022 así como en la Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal

2023 FFDS – SDS se identificó un proyecto denominado "Laboratorio de alta seguridad

www.contraloriabogota.gov.co

Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321



biológica BSL3" el cual puede ser el denominado "Laboratorio de Biocontención"; la siguiente tabla describe el presupuesto durante la vigencia fiscal 2022:

Tabla 12. Contratos proyecto Laboratorio de Biocontención

Proyecto	No. Contratos	Cantidad	Valor Total RP	Giros	Saldo por Girar
Laboratorio de Alta Seguridad Biológica BSL3	3920161 4140628 3960450 4168925	6	\$ 9.399.018.000	\$ 277.579.000	\$ 9.121.439.000

Fuente: SIVICOF CBN-1024 Rendición de la Cuenta FFDS vigencia 2022; Matriz de Calificación a la Gestión Fiscal 2023 FFDS – SDS. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Este proyecto registra un total de 6 contratos celebrados con registro presupuestal por \$ 9.399.018.000 millones de pesos, de los cuales tan solo se realizaron el 3% de los giros por \$ 277.579.000 con un saldo por girar del 97% por \$ 9.121.439.000 millones de pesos. Estos giros corresponden a contratos de consultoría.

Por otro lado, el presupuesto total estimado, ejecutado, en ejecución y por ejecutar de los 34 proyectos de obra que registraron presupuesto, concepto de viabilidad e inscripción en el Banco de Programas y Proyectos de la Secretaría Distrital de Salud BPP-SDS en lo corrido de su ejecución hasta el corte fiscal 2022 se muestran en la siguiente tabla:

Tabla 13. Presupuesto total de proyectos de obra, corte vigencia 2022

Proyectos de obra Sistema Distrital de Salud Público						
No. Proyectos		Valor total asignado	١	/alor total ejecutado	,	Valor total por ejecutar
34	\$	1.213.926.754.854	\$	626.331.624.805	\$	587.595.130.049

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión; Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



De acuerdo con la tabla anterior, con corte a 2022, los 34 proyectos de obra presentaron un valor total asignado por \$1.213.926.754.854 millones de pesos (1.2 billones), de los cuales el 51.6% se ejecutó con \$ 626.331.624.805 millones de pesos, mientras el 48.4% por ejecutar con un total de \$ 587.595.130.049 millones de pesos.

Frente a la ejecución de estos proyectos, este se realiza a través de la suscripción de convenios interadministrativos entre el Fondo Financiero Distrital de Salud-FFDS y las Subredes Sur, Sur Occidente, Centro Oriente y Norte respectivamente; como se mencionó anteriormente, estos proyectos cuentan con concepto técnico integral de viabilidad del proyecto de inversión por parte de la Secretaría Distrital de Salud a través de la Dirección de Infraestructura y Tecnología para su actualización, inscripción en el Plan Bienal de Inversiones Públicas en Salud PBIS y el Banco de Programas y Proyectos de la Secretaría Distrital de Salud BPP-SDS y son producto de la armonización entre los Planes Distritales de Desarrollo Bogotá Mejor Para Todos 2016-2019 y Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI 2020-2024 en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial POT (Decreto 190 de 2004).

Es importante mencionar que las actualizaciones de estos proyectos se realizaron solamente para el componente financiero, conservando la proyección de oferta, demanda y población, por tratarse de información base para la formulación del programa médico arquitectónico a ejecutar en la fase de obra en cumplimiento de lo concertado entre las Subredes y la Dirección de Infraestructura y Tecnología de la Secretaría Distrital de Salud en la vigencia 2019 a saber:

Se concertó que para los proyectos en ejecución no se deben actualizar los datos que dieron origen a las áreas definitivas, debido a que al variar la información puede variar el dimensionamiento, solamente se actualizará la información del componente de costos a medida que se vaya avanzando en las diferentes fases del proyecto. (Dirección Infraestructura y Teconología SDS, 2023)

www.contraloriabogota.gov.co



De igual manera se destaca que no todos los proyectos presentan ejecución en la vigencia fiscal 2022, razón por la cual esta Contraloría hace referencia de la última vigencia sobre la que se realizó solicitud de actualización a través de los conceptos técnicos integrales de viabilidad de los proyecto de inversión, revisados y aprobados por parte de la Dirección de Infraestructura y Tecnología de la Secretaría Distrital de Salud.

A continuación se presentan los principales resultados del análisis realizado por esta Contraloría a los 34 proyectos de obra, proyectadas por las cuatro Subredes que conforman actualmente el sistema de salud público del Distrito Capital, bajo las tipologías Centros de Atención Prioritaria en Salud CAPS; Unidades de Servicios en Salud USS; Hospitales de II y III nivel de atención cuya proyección de los mismos, esta direccionada a una atención del 100% de la población perteneciente al régimen subsidiado. Las características de estas tipologías y el análisis detallado de cada una de las 34 obras se describen en los anexos de este documento;

Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

Esta Subred presenta una cobertura para la atención en salud en su mayoría a cargo del sistema público, adicional es la que mayor déficit presenta en la prestación de servicios básicos especializados en salud como Cirugía General, Ortopedia, Cardiología, Neurocirugía, Neurología, Nefrología Adultos y Pediátrica, Unidad de Diálisis Renal, Oncología y Hospitalización; razón por lo cual la culminación y puesta en operación de los proyectos de obra que pretenden ampliar y mejorar la cobertura y la atención en las localidades que la comprenden es altamente prioritaria desde la vigencia 2004. Frente al presupuesto asignado, ejecutado y por ejecutar de las obras proyectadas por esta Subred, se describe en la siguiente tabla:

www.contraloriabogota.gov.co



Tabla 14. Presupuesto proyectos de obra Subred Sur

	Subred Sur						
No. obras proyectadas	Valor total asignago Valor total elecutado Valor total nor elecutar 2022						
11	\$	601.838.916.247	\$	378.411.732.831	\$	223.427.183.416	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Durante la vigencia fiscal 2022 la Subred Sur presentó 11 proyectos de obra por un valor total asignado de \$601.838.916.247 millones de pesos, de los cuales el 63% se ejecutó con \$378.411.732.831 millones de pesos, mientras el 37% estaba por ejecutar con \$223.427.183.416 millones de pesos. El valor asignado, los porcentajes ejecutados, por ejecutar, el estado y porcentaje de representación presupuestal, se discriminan en la siguiente tabla:

Tabla 15. Ejecución obras Subred Sur

Proyecto	V	alor total asignado	% Total ejecutado a 2022	% Por ejecutar	Estado	% Representación
CAPS Candelaria	\$	40.939.782.944	88%	12%	Entregado 2022, terminación en 2023	6,5%
CAPS Manuela Beltrán	\$	20.068.689.987	80%	20%	Entregado 2021, terminación en 2023	3,2%
CAPS Danubio	\$	27.340.043.724	1 3		•	4,3%
CAPS Tunal	\$	18.288.888.480	88%	En ejecución, programada terminación para 2023		2,9%
Hospital de Usme	\$	293.820.516.563	54%	46%	En ejecución, programada terminación para 2024	46,4%

www.contraloriabogota.gov.co



Proyecto	١	Valor total asignado			Estado	% Representación
USS Marichuela	\$	25.242.122.014		Obra sin iniciar a 2022, no registra año de terminación		4,0%
USS Nazareth	\$	3.931.454.665		Obra sin iniciar a 2022, programada terminación para 2023		0,6%
USS San Juan	\$	2.810.116.010		100%	Obra sin iniciar a 2022, programada terminación para 2023	0,4%
Torre I USS Meissen	\$	28.832.365.539	44%	56%	En ejecución, programada terminación para 2024	4,5%
Torre II USS Meissen	\$	36.020.033.010	100%		Entregado en 2022	5,7%
USS Tunal	\$	136.528.596.000	59%	41%	En ejecución, programada terminación para 2025	21,5%

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

De acuerdo con la tabla anterior se observa que de los 11 proyectos formulados en la Subred Sur es el Hospital de Usme el que tiene mayor representación presupuestal con 46.4%, seguido de la USS Tunal con el 21.5%; los demás proyectos se encuentran en un rango de representación menor al 10% donde la representación mayor entre ese grupo lo tiene el CAPS Candelaria con el 6.5%.

Dado que el Hospital de Usme es el que presenta el mayor valor asignado y tiene un impacto a nivel de Subred en especial en la localidad de Usme por ser su área de influencia directa, se considera pertinente destacar la problemática más relevante que generó su viabilidad, la cual está relacionada con dos factores que históricamente han afectado a esta unidad a saber: la falta de infraestructura física para atender la alta demanda de los servicios

www.contraloriabogota.gov.co



de internación de alta complejidad materno perinatal y pediátrica, y el déficit permanente de camas en las unidades de cuidados básicos neonatales y cuidados intermedios neonatales; razón por la cual, este Hospital se proyectó como una Unidad Médica para Hospitalización Especializada UMHES materno perinatal y pediátrico para la Subred Sur, propósito que sigue pendiente hasta su entrega definitiva y puesta en operación.

Por su parte, la USS Tunal le sigue en porcentaje de representación y también presenta un alto impacto a nivel de Subred, en especial en la Localidad de Tunjuelito por ser su área de influencia, la problemática más relevante que generó su viabilidad es la relacionada con la falta de los espacios requeridos para la prestación de servicios en salud como consulta externa y observación de urgencias causando hacinamiento y sobreocupación, donde, como solución previa se realizaron adecuaciones para incrementar estas áreas generando el cruce de material contaminado con material limpio, que, según la Subred Sur aumentan el riesgo potencial de infecciones asociadas a la atención en salud; lo anterior además de causar fallas en la prestación de los servicios en comento, impide que esta unidad cumpla de manera óptima con su propósito como Hospital Universitario.

Siguiendo con la tabla anterior, el presupuesto por ejecutar corresponde al componente de dotación para los proyectos CAPS Candelaria, Manuela Beltrán, Danubio y USS Meissen Torre I, mientras para el Hospital de Usme y USS Tunal corresponde a los componentes de obra y dotación.

Por otro lado, frente al proyecto Meissen Torre I y II, planteó desde su inicio la unificación de las dos torres con el fin de integrar la prestación de los servicios y ampliar la capacidad instalada a través de la atención diferenciada entre la población adulta y pediátrica, permitiendo cumplir el propósito para esta unidad de ser el referente materno infantil y de trauma para la Subred Sur, para su cumplimiento, está la Subred debe implementar un plan de contingencia en el momento de la unión de la Torre I (en servicio) con la Torre II, con el fin de



evitar eventos adversos y la suspensión de los servicios (Dirección Infraestructura y Teconología SDS, 2023), el cumplimiento de este propósito continua pendiente hasta la unificación de las dos torres, su entrega definitiva y puesta en operación.

Finalmente, los proyectos que presentaron mayores demoras en su ejecución son en su orden: CAPS Candelaria la nueva en ejecución 7.5 años, con proyección de 7 meses; CAPS Manuela Beltrán en ejecución 6.4 años, con proyección de 6 meses; CAPS Tunal en ejecución de 6 años, con proyección de 7 meses; CAPS Danubio en ejecución 6 años con una proyección de 6 meses, todos con plazo inicial de 2 años y Hospital de Usme en ejecución por 5 años con proyección de 4 años.

Subred Integrada de Servicios de Salud Sur Occidente E.S.E.

Durante la vigencia fiscal 2022, esta Subred presentó 9 proyectos de obra por un valor total asignado de \$259.656.130.900 millones de pesos de los cuales el 71.3% se ha ejecutado con \$185.255.796.389 millones de pesos y el 28.6% faltaba por ejecutar con \$74.400.334.511 millones de pesos, tal como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 16. Presupuesto proyectos de obra Subred Sur Occidente

	Subred Sur Occidente						
No. obras proyectadas	Valor total asignado Valor total piecutado Valor total nor piecutar						
9	\$	259.656.130.900	\$	185.255.796.389	\$	74.400.334.511	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión; Metodología General Ajustada (MGA). Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Frente al valor asignado, los porcentajes ejecutados, por ejecutar, el estado y porcentaje de representación estos se discriminan en la siguiente tabla:



Tabla 17. Ejecución obras Subred Sur Occidente

Proyecto	Va	alor total asignado	% Total ejecutado a 2022	% Por ejecutar	Estado	% Representación
CAPS Tintal	\$	16.526.667.702	86%	14%	En ejecución, programada terminación para 2023	6,4%
CAPS Villar Javier	\$	14.629.660.996	85%	15%	No se identifica	5,6%
CAPS 29	\$	7.382.969.347		100%	Obra sin iniciar a 2022, programada terminación para 2023	2,8%
CAPS Mexicana	\$	15.936.144.078	15.936.144.078 86%		En ejecución, programada terminación para 2023	6,1%
CAPS Pablo VI	\$	19.468.243.399	2%	98%	En ejecución, programada terminación para 2025	7,5%
CAPS Trinidad Galán	\$	4.527.353.308	3.308 10% 90%		En ejecución, programada terminación para 2025	1,7%
Hospital Occidente de Kennedy	te de \$ 144.879.218.580		98%	2%	En ejecución, programada terminación para 2023	55,8%



Proyecto	Va	lor total asignado	% Total ejecutado a 2022	% Por ejecutar	Estado	% Representación
USS Patio Bonito Tintal	\$	7.577.189.543		100%	Obra sin iniciar a 2022, programada terminación para 2023	2,9%
USS Floralia	\$	28.728.683.920	5%	95%	A 2022 en estudios y diseños	11,1%

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

De acuerdo con la tabla anterior se observa que de los 9 proyectos de obra a cargo de esta Subred, el Hospital Occidente de Kennedy es el que presenta el mayor porcentaje de representación con el 55.8%; los demás proyectos se encuentran entre el 11.1% y 7.5% para los proyectos USS Floralia y el CAPS Pablo VI respectivamente.

Frente al Hospital Occidente de Kennedy que cuenta con la mayor representación, se destaca su alto impacto a nivel de Subred y localidad de influencia, razón por la cual, las dificultades presentadas para este proyecto relacionadas con las ampliaciones y los reforzamientos que se han realizado desde 1999, específicamente con el reforzamiento del ala occidental y la adecuación de las UCI adultos y pediátrica, dejando pendiente el reforzamiento del resto del Hospital, han perjudicado la oportunidad en la atención en salud a nivel de Subred; para dar solución, este proyecto se incorporó en el POT anterior (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2004) y el PMES (Alcaldía Mayor de Bogotá D.C., 2006), registrando en la vigencia fiscal 2022 una ejecución pendiente del 2% para el componente de obra y su interventoría.

Por su parte, la USS Floralia registra un porcentaje por ejecutar del 95% para los componentes de obra y dotación, se destaca que esta unidad presenta la necesidad de ampliar

www.contraloriabogota.gov.co



su atención intramural, parcial y ambulatoria especialmente para las patologías mentales que han venido en aumento en Bogotá D.C.

Frente a los demás proyectos, en el porcentaje por ejecutar con corte fiscal 2022, esta Contraloría identificó 3 razones a saber: la primera se refiere al componente de dotación con los CAPS Tintal, Villa Javier y Mexicana; la segunda a los componentes de obra y dotación con los CAPS Pablo VI, Trinidad Galán; la tercera se refiere a obras que a la fecha no habían iniciado su ejecución con el CAPS 29 y la USS Patio Bonito Tintal; frente a esta última se destaca su proyección como centro de atención pediátrica de la Subred Sur Occidente, en especial, para los servicios de UCI y cirugía pediátrica los cuales son prestados por el Hospital Occidente de Kennedy. Teniendo en cuenta que esta obra no había iniciado su ejecución con corte fiscal 2022, los pacientes pediátricos con patologías quirúrgicas y de cuidado crítico deben ser atendidos en el Hospital Occidente de Kennedy para los procedimientos y luego ser trasladados para el seguimiento postoperatorio a la USS Tintal, afectando su seguridad.

Finalmente, los proyectos que presentaron mayores demoras en su ejecución son en su orden: CAPS Trinidad Galán en ejecución 7 años con proyección de 7 meses y plazo inicial de 20 meses; CAPS Pablo VI Bosa en ejecución 6 años con proyección de 7 meses; CAPS Mexicana en ejecución 6 años con proyección de 7 meses; Hospital Occidente de Kennedy en ejecución 4 años, estas tres unidades presentan un plazo inicial de 2 años; Unidad de servicios en salud USS Patio Bonito en ejecución 2.5 años con proyección de 9 meses y un plazo inicial de 8 meses; CAPS 29 en ejecución 3.3 años con proyección de 3 años y un plazo inicial de 8 meses.

Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E.

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10

Código Postal 111321 PBX: 3358888



Durante la vigencia fiscal 2022, esta Subred presentó 8 proyectos de obra por valor total estimado de \$241.246.224.071 millones de pesos de los cuales el 17.7% se ha ejecutado con \$42.749.636.233 millones de pesos y el 82.3% está por ejecutar con \$198.496.587.838 millones de pesos, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 18. Presupuesto proyectos de obra Subred Centro Oriente

	Subred Centro Oriente						
No. obras proyectadas Valor total asignado Valor total ejecutado Valor total por eje					lor total por ejecutar		
8	\$	241.246.224.071	\$	42.749.636.233	\$	198.496.587.838	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión; Metodología General Ajustada (MGA). Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

El valor asignado, los porcentajes ejecutados, por ejecutar, el estado y el porcentaje de representación se discriminan en la siguiente tabla:

Tabla 19. Ejecución obras Subred Centro Oriente

Proyecto	Valor total asignado	% Total ejecutado a 2022	% Por ejecutar	Estado	% Representación
CAPS Antonio Nariño	\$ 2.317.256.535	100%		Entregado en 2021, obra inconclusa desde 2011	1,0%
CAPS Bravo Páez	\$ 19.614.748.413	86%	14%	Suspendida programada terminación para 2026	8,1%
CAPS Diana Turbay	\$ 19.701.991.793	85%	15%	En ejecución, programada terminación para 2023	8,2%

www.contraloriabogota.gov.co



Proyecto	Valor total asignado	% Total ejecutado a 2022	% Por ejecutar	Estado	% Representación
CAPS Altamira	\$ 7.236.707.132	95%	5%	En ejecución, programada terminación para 2023	3,0%
CAPS Libertadores	\$ 2.224.630.013	100%		Entregado en 2021 inconclusa 14 años desde 2006 a 2019.	0,9%
USS SAN Blas como UMHES Pediátrica	\$ 70.400.000.000		100%	Obra sin iniciar a 2022, programada terminación para 2024	29,2%
USS Victoria como UMHE Salud Mental	\$ 17.892.545.744		100%	Obra sin iniciar a 2022, programada terminación para 2024	7,4%
USS Santa Clara	\$ 101.858.344.441		100%	Fase exploratoria programada terminación para 2027	42,2%

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

De acuerdo con la tabla anterior se observa que de los 8 proyectos de obra a cargo de esta Subred, la USS Santa Clara presenta el mayor porcentaje de representación con el 42.2%; seguido de la USS SAN Blas como UMHES Pediátrica con el 29.2%; los demás proyectos se encuentran en un rango de representación menor al 10% con el CAPS Diana Turbay que presenta el 8.2%, seguido del CAPS Bravo Páez con el 8.1%.

A pesar que la USS Santa Clara presenta el mayor porcentaje de representación, con corte fiscal 2022 este proyecto se encuentra en fase exploratoria. Frente a la USS San Blas como UMHES Pediátrica se destaca que esta unidad con énfasis en salud mental y enfoque

www.contraloriabogota.gov.co



pediátrico presenta déficit de camas y limitación en la oferta en servicios ambulatorios, por tanto los pacientes deben ser remitidos a otras unidades para su atención y ante la escasa oferta en otras Subredes para este tipo de servicio, estos, permanecen en hospitalización mientras se libera un cupo en las unidades disponibles. Es de anotar que este proyecto y la USS Victoria como UMHE Salud Mental se registran como pendientes por iniciar su ejecución.

Con relación a los demás proyectos, se encuentran los CAPS Antonio Nariño y Libertadores registrados como obras inconclusas, la primera desde 2011 y la segunda desde el año 2006 al año 2019, las dos fueron entregadas en la vigencia 2021; seguido del CAPS Bravo Páez el cual según el concepto de viabilidad con corte 2022 estaba suspendido, razón por la cual se realizó un plan de contingencia para la atención de los usuarios de esta unidad mediante el traslado de sus usuarios a otras unidades de esta Subred. Por otro lado, los CAPS Diana Turbay y Altamira registran como pendientes el componente de dotación.

Finalmente, los proyectos que presentan mayores demoras en su ejecución son en su orden: CAPS Altamira en ejecución 6.3 años con proyección de 7 meses; CAPS Diana Turbay en ejecución 5.7 años con proyección de 7 meses, los dos proyectos con plazo inicial de 2 años; CAPS Bravo Páez en ejecución 4 años con proyección de 2 años y plazo inicial de 27 meses, se encuentra suspendido; CAPS Los Libertadores en ejecución 3 años con proyección de 7 meses y plazo inicial de 2.1 años; CAPS Antonio Nariño en ejecución 2.1 años con proyección de 11 meses y plazo inicial de 10 meses.

Subred Integrada de Servicios de Salud Norte E.S.E

Esta Subred presenta diferencias entre UPZs para el acceso a los servicios del Sistema Público Distrital de Salud, que se manifiestan especialmente en las localidades de Suba, Usaquén y Chapinero, las cuales hacen parte del grupo de localidades que conforman esta Subred (SDS, 2006); esto se debe a que en estas zonas se ubican UPZs en la parte alta de la



montaña con problemas para el acceso a los mismos debido a la dispersión de las unidades y la desconcentración de los servicios, presentando en la localidad de Suba las mayores diferencias.

Tabla 20. Presupuesto proyectos de obra Subred Norte

		Subred Norte							
No. obras proyectadas Valor total asignado		Valor total ejecutado		Valor total por ejecutar					
	6	\$	111.185.483.636	\$	19.914.459.352	\$	91.271.024.284		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión; Metodología General Ajustada (MGA). Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Siguiendo la tabla anterior, durante la vigencia fiscal 2022, esta Subred presentó 6 proyectos de obra por un valor total estimado de \$111.185.483.636 millones de pesos de los cuales el 17.9% se ha ejecutado con \$19.914.459.352 millones y el 82% está por ejecutar con \$91.271.024.284 millones de pesos, evidenciando la baja ejecución de los proyectos de esta Subred. El valor asignado, los porcentajes ejecutados, por ejecutar, el estado y el porcentaje de representación se discriminan en la siguiente tabla:

Tabla 21. Ejecución obras Subred Norte

Proyecto	Valor total asignado	% Total ejecutado a 2022	% Por ejecutar	Estado	% Representación
CAPS Verbenal	\$ 14.377.692.626	83%	17%	En ejecución, programada terminación para 2024	12,9%
CAPS Suba	\$ 8.108.443.029	99%	1%	En ejecución, programada terminación para 2023	3,4%
USS Calle 80	\$ 30.929.166.000		100%	Obra sin iniciar a 2022, en revisión del proyecto y su factibilidad	12,8%

www.contraloriabogota.gov.co



Proyecto	Valor total asignado	% Total ejecutado a 2022	% Por ejecutar	Estado	% Representación
USS Suba	\$ 29.605.446.051		100%	Obra sin iniciar a 2022, en revisión del proyecto y su factibilidad	12,3%
USS Bartolomé de las Casas	\$ 24.765.984.992		100%	Obra sin iniciar a 2022, programada terminación para 2024	10,3%
USS Simón Bolívar Salas de cirugía	\$ 3.398.750.938		100%	No se identifica	1,4%

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

De acuerdo con la tabla anterior se observa, que, con corte fiscal 2022 de los 6 proyectos presentados, 3 no habían iniciado su ejecución. De los que se encuentran en ejecución, el CAPS Verbenal presenta la mayor representación presupuestal con 12.9% registrando un porcentaje pendiente de ejecución para el componente de obra y dotación, seguido del CAPS Suba con el 3.4%.

Frente los proyectos que no han iniciado ejecución, se destaca la USS Calle 80 con un porcentaje de representación del 12.8%; de igual manera se destacan los niveles de sobre ocupación de más del 100%, a causa de la ausencia de consultorios para atender la demanda especialmente, la asociada a traumas por violencia; su infraestructura actual no cumple con algunos criterios establecidos en la resolución 3100 de 2019 de Habilitación de Servicios de Salud expedida por el Ministerio de Salud y Protección Social. Es de anotar que para el proyecto USS Simón Bolívar, no fue posible identificar su avance por esta Contraloría, debido a que en las fuentes consultadas no se presentan registros que permitan establecer su nivel de ejecución.

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10

Código Postal 111321 PBX: 3358888



Finalmente, los proyectos que presentan mayores demoras en su ejecución son en su orden: CAPS Verbenal en ejecución 3.4 años con proyección de 2 años; CAPS Suba en ejecución 2.5 años con proyección de 18 meses, los dos proyectos con un plazo inicial de 21 meses.



Conclusiones

Las obras de infraestructura pública para el sector salud se han venido desarrollando en el marco de dos Planes de Ordenamiento Territorial en el trascurso de dos décadas y de la ejecución de cinco (5) Planes de Desarrollo Distrital. Con el Plan maestro de equipamientos del sector salud PMES expedido mediante el Decreto 318 de 2006, se da inicio a un plan de obras para este sector, el cual continúa en el Plan de Desarrollo "Un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" el cual culmina su vigencia en el año 2024, quedando sólo la posibilidad de efectuar un seguimiento permanente de las ejecuciones e inversiones presupuestales para atender estos proyectos en el marco del actual Plan de Desarrollo.

De acuerdo al análisis de la información se estableció que 41 proyectos de obra formulados en el marco del POT anterior y el PMES para ser ejecutados a corto, mediano y largo plazo, fueron producto de la armonización entre el Plan Distrital de Desarrollo 2016-2020 Bogotá Mejor para Todos y el PDD 2021-2024 vigente. De estos, 34 iniciaron su operación entre 12 y 17 años después de su formulación y 7 no cuentan con concepto técnico de viabilidad. De igual manera, el tiempo para su realización en la mayoría de los proyectos fue de 7 meses superando su ejecución por 4 años y más.

La infraestructura pública para la oferta de la prestación de servicios en salud es insuficiente, sin interconexión en sus servicios, ocasionando hacinamiento por la falta de espacios para atender la demanda, razón por la cual se debe realizar el traslado de los pacientes a otras unidades fuera de su área de influencia, esto debido a la precariedad de la infraestructura actual que incumple las normas de sismo resistencia vigentes y no está concebida arquitectónicamente para la atención en salud, implicando un riesgo para la población y los que laboran allí. A su vez, la mayoría de los proyectos presentan déficit y obsolescencia de equipos biomédicos, mobiliario y Tics, generando fallas en la atención

www.contraloriabogota.gov.co
Cra. 32 A No. 26A-10
Código Postal 111321

PBX: 3358888



médica; además, los proyectos para la dotación Tics no contaron con viabilidad presupuestal en la vigencia fiscal 2022.

Se identifica que los conceptos técnicos integrales de viabilidad de los proyectos de inversión no son homogéneos en su estructura, algunos están incompletos en especial aquellos pertenecientes a la Subred Norte, lo cual genera cuestionamientos frente al rigor por parte de la Secretaría Distrital de Salud en el momento de su revisión. Lo que quiere decir que se tramitan aceptaciones de las solicitudes de actualización de los proyectos, inscripción en el Banco de Programas de Proyectos, y en el Plan Bienal de Inversiones en Salud, que sirven para el soporte de las prórrogas y giros de manera deficiente. Adicionalmente, los plazos de entrega reportados por la Dirección de infraestructura de la Secretaría Distrital de Salud no coinciden con los reportados por la Subsecretaria Planeación y Gestión Sectorial SDS de la misma entidad, lo que indica que las bases de datos no están unificadas.

Hay que señalar que con la sanción del Plan de Ordenamiento Territorial POT mediante el Decreto 555 de 2022 instrumentos por sectores como el Plan Maestro de Equipamientos en Salud PMES fueron derogados, integrando sectores como salud con sectores como educación e integración social en un solo instrumento denominado Plan del Sistema del Cuidado y Servicios Sociales PSCSSE, lo cual puede dificultar la toma de decisiones para la priorización de los proyectos de infraestructura en salud, debido a que cada sector que conforma este plan cuenta con análisis y diagnósticos que les permiten sustentar las necesidades, y de acuerdo a su misión propenderán por favorecer el sector que representan.

Frente a los recursos, en el marco del Plan Distrital de Desarrollo Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI, proyecto de inversión 7790 en lo corrido de las vigencias 2020-2021 se observa una ejecución del 93.3% por \$ 976.686.174.401; comportamiento que también se registra para la vigencia fiscal 2022 que fue del 99%. Por otro lado, los proyectos desde su inicio hasta la vigencia fiscal 2022 cuentan con una asignación de



\$ 1.2 billones de pesos de los cuales se han ejecutado el 51.6% y un 48.4% pendiente. No obstante, la inversión realizada, los retrasos en la entrega de las obras vienen afectando la correcta prestación de los servicios y por ende el ejercicio pleno del derecho a la Salud por parte de los habitantes de la capital, particularmente de de la población más pobre y vulnerable de Bogotá D.C. que se constituye en el principal grupo objetivo de la red pública en salud.

Finalmente, se observa que la terminación y puesta en operación de la totalidad de los proyectos de obra, no culminaran en su totalidad en el Plan Distrital de Desarrollo vigente, prolongando su ejecución y puesta en operación para la siguiente administración en el marco del nuevo POT, pues con corte fiscal 2022, 5 proyectos presentaban porcentajes por ejecutar superiores al 40%; 13 proyectos estaban pendientes por iniciar y 1 proyecto se encontraba suspendido.



Anexos

Anexo 1. Conceptos relevantes PMES

Concepto	Definición	
Empresa Social del Estado ESE	Categoría especial de entidad pública descentralizada, dotada de personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio, cuyo objeto es la prestación de servicios de salud. (En este momento no se había llevado a cabo la reorganización, razón por la cual aún se citan las veintidós Empresas Sociales del Estado en los niveles de complejidad I, II, III conformadas por Hospitales, UBAS, UPAS y CAMIS adscritas a la Secretaría Distrital de Salud).	
Capacidad Instalada	Recursos humanos, físicos, de infraestructura, tecnológicos y financieros disponibles para la atención en salud de una población determinada. Para establecer la capacidad instalada de los equipamientos que cuentan con servicios de hospitalización, se debe conocer el número de camas y el número de unidades de consultorios, en los demás casos, la capacidad instalada se determina según el número de unidades de consultorios del equipamiento.	
Tipo de los servicios del equipamiento	Se refiere a los servicios que ofrece el equipamiento de acuerdo con la clasificación establecida por la normatividad vigente.	
Centros de Atención Prioritaria en Salud CAPS*	Sedes de tipo ambulatorio, de baja y mediana complejidad, que desarrolla principalmente acciones individuales y consultas programadas y prioritarias, de	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



Concepto	Definición
	consulta de medicina general, especializada, ayudas diagnósticas, medicamentos y rehabilitación.
Unidad de Servicios en Salud USS*	Esta tipología abarca los niveles I, II, III de atención.
Unidades médicas para hospitalización especializada – UMHES*	Sedes de tipo hospitalario, cuya misión es ser unidades médicas para hospitalización que amerite atención especializada, cirugías de mediana y alta complejidad y atención de urgencias; en éstas se ofertan la mayoría de especialidades y supra especialidades médicas y de salud, según necesidades de la población.
Nivel I de Atención	Atención básica, puerta de entrada a la Red se caracteriza por la atención básica prestada por las UBAS, UPAS, los CAMI y los Hospitales de Nivel I.
Nivel II de Atención	Atención intermedia, cuenta con capacidad para la atención de partos de mediano riesgo, consulta externa médica y odontología especializada y atención de urgencias básica y especializada y hospitalización para patologías de mediana complejidad.
Nivel III de Atención	Atención de alta complejidad, atención de urgencias de alto riesgo o sub especializadas durante las 24 horas del día y hospitalización para patologías de alta complejidad.
Hospital I nivel de atención	Atención básica, puerta de entrada a la Red se caracteriza por la atención básica prestada por las UBAS, UPAS, los CAMI y los Hospitales de Nivel I.



Concepto	Definición		
Hospitales II nivel de atención	Atención de mediano riesgo con algunas especialidades y subespecialidades como Gineco-obstetricia, Cirugía, Pediatría, Oftalmología.		
Hospitales III nivel de atención	Atención de alta complejidad prestada con servicios especializados y sub especializados con internación en cuidados intermedios, cuidados intensivos, ayudas diagnosticas sub especializadas.		
Ampliación.	Extender una construcción, aumentando el área de uno o varios ambientes, puede realizarse en construcción o terrenos existentes.		
Construcción Nueva.	Edificar sobre un terreno baldío en donde no existe una construcción anterior o, que, existiendo construcción, sea necesario demolerla totalmente y hacer una nueva. Es la construcción realizada desde la etapa de cimentación.		
Remodelación.	Operación de índole arquitectónica y constructiva encaminada a cambiar la forma de una construcción existente a nuevos requerimientos de espacio, uso y acabados.		
Reordenamiento.	Equivalente a remodelación.		
Restitución.	Cuando se adquiere un predio para devolver al distrito, la zona de uso público ocupada por el equipamiento de salud de la red adscrita. Todos estos puntos de atención se encuentran construidos en predios que no		



Concepto	Definición		
	pertenecen a los hospitales ni a la Secretaría Distrital		
	de Salud, y son necesarios en su ubicación actual. Por		
	tanto, se toma la decisión de restituir los predios que se		
	requieran a las diferentes entidades del Distrito propietarias de los mismos, a mediano y largo plazo, y adquirir posesión de dichos predios para poder		
	intervenir a futuro sus infraestructuras y poder ampliar		
	servicios en respuesta a las demandas futuras.		
	Cuando el equipamiento de salud se reconstruye o		
Reposición.	reedifica en el mismo predio, o en otro cumpliendo con		
Reposition.	la misma oferta de servicios para la misma población		
	que lo demanda.		
	Construir el equipamiento reconocido en un área o predio, en otro predio de la misma zona; debido a		
Reubicación.			
	grandes deficiencias en el predio que hoy ocupa.		
	Hace referencia a las obras de reforzamiento		
	estructural mitigar una posible amenaza por riesgo		
	sísmico. Como estas estructuras adicionalmente		
	requieren la adecuación de algunas áreas para su buen		
Reforzamiento.	funcionamiento, se realizarán obras para el		
	reordenamiento, es decir, obras de índole		
	arquitectónica y constructiva encaminadas a cambiar la		
	forma de la infraestructura existente, a nuevos		
	requerimientos de espacio y uso.		

L J Fuente: Secretaría Distrital de Salud. Diagnóstico para la Formulación del PMES. Bogotá, 2006. Respuesta a Contraloría de Bogotá Radicado No. 2023EE22583. * Alcaldía de Bogotá, Documento programa de reorganización, rediseño y modernización de redes de prestación de servicios de salud Bogotá 2016. Elaborado por la contraloría de Bogotá-subdirección de evaluación de política pública.

www.contraloriabogota.gov.co



Subred Sur

Anexo 2. Centro de Atención Prioritaria en Salud Candelaria la Nueva

	ica, mobiliario y tecnologías de la	
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 1210-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,
Ciudad Bolívar con 656.015	Contrato de obra	12 años después en 2017 inicia
habitantes, (Encuesta	No. 6796 de 2020	ejecución con la contratación de los
Multipropósito 2021).	Contrato Interventoría	estudios y diseños hasta 2019.
	No. 6959 de 2020	La obra inicia 15 años después en
Área de influencia		2020.
UPZ San Francisco	Tiempo de ejecución	
UPZ Arborizadora	proyectado. 7 meses,	Actualizaciones en todas las vigencias
	iniciando el 27 de noviembre	desde su inicio de ejecución.
Estado	de 2017 y finalizando el 26 de	A pesar de haber sido entregado en la
Entregado Diciembre 2022,	mayo de 2018 con un plazo	vigencia fiscal 2022 los recursos de
no obstante registra	inicial de 2 años.	dotación Tics por \$1.284.465.770 no
terminación en 2023		cuentan con viabilidad.
	Tiempo de ejecución	
Capacidad requerida	realizado. 7.5 años con un	El concepto de viabilidad no enuncia la
(consultorios)	plazo total prorrogado de 90	solicitud para viabilizar los recursos
2019: 35 - 2040: 21	meses teniendo como fecha	para dotación de equipos biomédicos y
adicionales	de terminación el 26 de mayo	mobiliario, razón por la cual se
	de 2023.	presume que el proyecto entregado en
Problema		2022 solo abarca el componente de
Prestación de servicios que	Corte 2022:	obra.
no corresponden a su	Valor total asignado	
denominación.	\$ 40.939.782.944	
	Valor total ejecutado	

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Candelaria la Nueva Obra nueva; dotación biomédica, mobiliario y tecnologías de la información.		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Instalaciones que no fueron	\$ 36.228.034.546	
concebidas	Valor total pendiente	
arquitectónicamente para la	\$ 4.711.748.398 (componente	
atención médica.	dotación equipos biomédicos,	
Incumplimiento norma de	mobiliario, Tics)	
sismo resistencia vigente		
Dotación equipos	Contrato vigencia fiscal	
biomédicos, Tics y	2022	
mobiliario insuficientes y	N° 1210-2017	
obsoletos en su mayoría en	Valor RP. \$ 286.958.748	
calidad de arriendo.	Giros: \$ 286.958.748	
	Corresponde a adición para el	
	componente de obra y su	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Anexo 3. Centro de Atención Prioritaria en Salud Manuela Beltrán

interventoría.

CAPS Manuela Beltrán Obra nueva, dotación, estudios técnicos y diseños.		
Descripción General Inversión Observaciones		
Localidad		Proyectado en POT anterior y PMES, suspendida 10 años. En 2018 inicia

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Manuela Beltrán

Obra nueva, dotación, estudios técnicos y diseños.

Descripción General	Inversión	Observaciones
Descripcion General	inversion	Observaciones
Ciudad Bolívar con	Contrato de obra	ejecución con la contratación de los
656.015 habitantes	No. 4342 de 2020	estudios y diseños.
(Encuesta Multipropósito	Contrato Interventoría	La obra inicia 15 años después en
2021).	No. 4344 de 2020	2020.
Área de influencia	Tiempo de ejecución	El traslado de usuarios afecta la
UPZ Jerusalén	proyectado. 6 meses,	oportunidad en la atención de otras
	iniciando el 27 de noviembre	unidades afectando la situación en
Estado	de 2017 y finalizando el 26 de	salud de la población remitida.
Entregado 2021, no	abril de 2018 con un plazo	
obstante registra	inicial de 2 años.	Última actualización para viabilizar
terminación en 2023		recursos en vigencia 2021 para
	Tiempo de ejecución	culminar la obra y su interventoría por
Capacidad requerida	realizado. 6.4 años con un	\$ 1.340.192.555.
(consultorios)	plazo total prorrogado de 88	En el concepto de viabilidad, el
2018: 20 - 2040: 23	meses teniendo como fecha	componente de dotación se registra
	de terminación actual el 26 de	como "por comprometer y/o ejecutar",
Problema	mayo de 2023.	razón por la cual se presume que el
Servicios de consulta		proyecto entregado solo abarca el
externa y urgencias en	Corte 2021:	componente de obra.
instalaciones separadas	Valor total asignado	
generando congestión y	\$ 20.068.689.987	
sobreocupación, razón por		
la cual se debieron	Valor total ejecutado	
trasladar los usuarios a	\$ 16.235.520.431	
otras unidades. Dotación		

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Manuela Beltrán

Obra nueva, dotación, estudios técnicos y diseños.

Descripción General	Inversión	Observaciones
equipos biomédicos, Tics y	Valor total pendiente	
mobiliario insuficientes y	\$ 3.833.169.556	
obsoletos en su mayoría	(componente dotación).	
en calidad de arriendo.		
Incumplimiento norma de	No registra contratación para	
sismo resistencia vigente.	la vigencia fiscal 2022.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Anexo 4. Centro de Atención Prioritaria en Salud Danubio

CAPS Danubio Obra nueva, dotación biomédica, mobiliario, Tics		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio	Una vez se inicia con el análisis de los
Usme con 395.760	1153-2017	folios que componen este concepto,
(Encuesta Multipropósito		esta Contraloría identifica que se
2021)	Contrato de obra	encuentra incompleto impidiendo
	No. 5471-2020	identificar el contexto total de este
Área de influencia		proyecto.
UPZ Danubio	Contrato Interventoría	
	No. 5472-2020	

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Danubio

Obra nueva, dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
Estado	Tiempo de ejecución	Proyectado en POT anterior y PMES,
En ejecución, programada	proyectado. 6 meses	13 años después en 2018 inicia
terminación para 2023	iniciando el 27 de noviembre	ejecución con la contratación de los
	de 2017 y finalizando el 26 de	estudios y diseños hasta 2019.
Capacidad requerida	abril 2018 con un plazo inicial	
(consultorios)	de 2 años.	La obra inicia 15 años después en
2017: 7 - 2040: 27		2020.
	Tiempo de ejecución	
Problema	realizado.	Actualizaciones en todas las vigencias
Prestación de servicios	6 años con un plazo total	desde su inicio de ejecución.
con el máximo de su	prorrogado de 95 meses	
capacidad la cual se	teniendo como fecha de	El valor total del proyecto se actualiza
refleja en la constante	terminación actual el 26 de	en la vigencia 2022 a \$ 27.340.043.454
reprogramación de citas,	noviembre de 2023.	por adición para obra y su interventoría
quejas y reclamos por		por \$ 5.837.603.854.
parte de los usuarios que	Corte 2022:	Frente el contrato de obra el concepto
redundad en retrasos en la	Valor total asignado	de viabilidad refiere que fue cedido,
atención en salud	\$ 27.340.043.454	pero debido a que este se encuentra
afectando la oportunidad y		incompleto no fue posible identificar por
en algunos casos la	Valor total ejecutado	esta Contraloría la razón de esta
imposibilidad de	\$ 23.679.251.204	cesión.
prestarlos.		
Operación en dos	Valor total pendiente	No obstante, se identificó que, como
unidades separadas que	\$ 3.660.792.520	producto de esta cesión se generaron
no fueron concebidas		ajustes en los diseños de cimentación y
arquitectónicamente para		estructura que ocasionaron una

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



CAPS Danubio

Obra nueva, dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
atención médica y no	(componente dotación	modificación en la licencia de
cumplían con la norma de	equipos biomédicos,	construcción y por lo tanto de los
sismo resistencia.	mobiliario, Tics)	valores de obra e interventoría iniciales
		del proyecto.
Dotación equipos	Contrato vigencia 2022	
biomédicos, Tics y	N° 1153-2017	
mobiliario insuficientes y	Valor RP. \$ 4.304.943.008	
obsoletos en su mayoría	Giros: \$ 4.304.943.008	
en calidad de arriendo.		
	Corresponde a adición para el	
	componente de obra y su, no	
	se solicitó viabilizar recursos	
	para el rubro de dotación.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Anexo 5. Centro de Atención Prioritaria en Salud Tunal

CAPS Tunal			
Obra; interventoría de obra; dotación			
Descripción General Inversión Observaciones			
Localidad	Convenio 1223-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,	
		14 años después en 2019. La obra	
	Contrato de obra	inicia 16 años después en 2021.	

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Tunal

Obra; interventoría de obra; dotación

Descripción General	Inversión	Observaciones
Tunjuelito con 187.971	No. 8314-2021	
habitantes (Encuesta		La problemática ha ocasionado
Multipropósito 2021)	Contrato Interventoría	retrasos en la oportunidad de la
	No. 8315-2021	prestación de los servicios o la
Área de influencia	Tiempo de ejecución	imposibilidad de los mismos,
UPZ Tunjuelito	proyectado. 7 meses	generando barreras de acceso que
Estado	iniciando el 27 de noviembre	redundan en estado de salud de los
Programada terminación	de 2017 y finalizando el 26 de	usuarios que demandan los servicios.
para 2023	mayo de 2018 con un plazo	
	inicial de 2 años.	Este proyecto se ejecuta en la USS
Capacidad requerida		Tunal, el cual se compone de dos
(consultorios)	Tiempo de ejecución	edificios a saber: el edificio asistencial
2022: 7	realizado. 6 años con un	donde se está desarrollando el
2040: 36	plazo total prorrogado de 94	proyecto de la USS Tunal, y el edificio
	meses teniendo como fecha	administrativo donde está ejecutando el
Problema	de terminación actual el 26 de	proyecto CAPS Tunal.
Operación en una	septiembre de la 2023.	
infraestructura deficiente y		Actualizaciones en todas las vigencias
obsoleta sin reforzamiento	Corte 2022:	por ajustes en los valores de obra e
estructural en su totalidad,	Valor total asignado	interventoría de obra como resultado
ni estudio de	\$ 18.288.888.480	de los estudios y diseños; la
vulnerabilidad sísmica,		actualización del valor de la dotación
donde algunos servicios	Valor total ejecutado	de equipos biomédicos y mobiliario; y
carecen de los espacios	\$ 16.120.833.645	por actividades no previstas en el
requeridos generando		componente de obra.
	Valor total pendiente	



CAPS Tunal

Obra; interventoría de obra; dotación

Descripción General	Inversión	Observaciones
hacinamiento y	\$ 2.168.054.835	El concepto de viabilidad registra como
sobreocupación.	(componente dotación	pendiente el componente Tics por
	equipos biomédicos,	\$ 295.000.000.
Se han realizado	mobiliario, Tics)	
adecuaciones para		
incrementar las áreas de	Contrato vigencia fiscal	
observación de urgencias	2022	
lo cual ha generado el	N° 12232017	
cruce de material	Valor RP.	
contaminado con material	\$ 4.646.153.428	
limpio.	Saldo por girar:	
	\$ 4.646.153.428	
Dotación biomédica,	Corresponde a adición para el	
mobiliario y Tics	componente de obra y su	
insuficiente y obsoleta.	interventoría, se solicitó	
	viabilizar recursos para	
	dotación equipos biomédicos	
	y mobiliario por	
	\$ 1.873.054.835, no obstante,	
	este rubro no fue incorporado	
	en la vigencia fiscal 2022.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

www.contraloriabogota.gov.co



Anexo 6. Hospital de Usme

HAS	nıtal	Ah	Usme
1103	pilai	uc	CSIIIC

Obra nueva; interventoría de obra; dotación; estudios técnicos y diseños			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Área de influencia	Convenio 676500-2018	Proyectado en POT anterior y	
Localidad Usme con		PMES, 13 años después en 2018	
395.760 habitantes	Contrato de obra	inicia ejecución con la contratación	
(Encuesta Multipropósito	No. 3843-2020	de los estudios y diseños hasta	
2021)		2019.	
	Contrato Interventoría		
Estado	No. 4663-2020	La obra inicia 15 años después en	
Programada terminación		2020.	
para 2024	Tiempo de ejecución		
	proyectado. 4 años iniciando	Actualizaciones en todas las	
Capacidad requerida	el 12 de diciembre de 2018 y	vigencias desde su inicio de	
(consultorios)	finalizando el 31 de diciembre	ejecución.	
2017: 507	de 2022 con un plazo inicial	Entre las vigencias 2020-2021 se	
2038: 274 adicionales	de 3.2 años	ejecutó un total de \$40.341.261.568	
		representando el 13.7%, del valor	
Problema	Tiempo de ejecución	total del proyecto que asciende a	
Este Hospital carece de la	realizado.	\$293.820.516.563. Dejando por	
infraestructura física para	5 años a 2022 con un plazo	ejecutar en la vigencia fiscal 2022 el	
atender la demanda,	total prorrogado de 48.4	86.3% por \$253.479.254.995.	
especialmente en los	meses teniendo como fecha		
servicios de internación de	de terminación el 30 de abril		
alta complejidad materno	de la vigencia 2024.		
perinatal y pediátrica.			
	Corte 2022:		

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10

Código Postal 111321 PBX: 3358888



Hospital de Usme

Obra nueva; interventoría de obra; dotación; estudios técnicos y diseños

Descripción General	Inversión	Observaciones
Históricamente ha	Valor total asignado	
presentado alta demanda	\$ 293.820.516.563	
del servicio de obstetricia y		
un déficit permanente de	Valor total ejecutado	
camas en las unidades de	\$157.050.193.980	
cuidados básicos		
neonatales y cuidados	Valor total pendiente	
intermedios neonatales.	\$136.770.322.583	
Razón por la cual se	(componente obra, dotación)	
proyecta a este hospital		
como la Unidad Médica	Contrato vigencia 2022	
para Hospitalización	N° 676500-2018	
Especializada UMHES	Valor RP. \$ 116.708.932.412	
materno perinatal y	Giros: \$ 116.708.932.412	
pediátrica de la Subred Sur.		
	Corresponde a remplazo de	
Insuficiencia y	CDP, RP originado en	
obsolescencia de equipos	vigencia 2018 e indexaciones	
biomédicos para la	de vigencias futuras.	
prestación de servicios.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.



Anexo 7. Unidad de Servicios en Salud USS Marichuela

- 1	JSS	B 4 -			-
- 1	-	IVI S	ırıc	niio	112

Obra; interventoría, dotación Tics			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	No registra convenio	Una vez se inicia con el análisis de los	
Usme con 395.760		folios que componen este concepto,	
habitantes (Encuesta	Corte 2022:	esta Contraloría identifica que se	
Multipropósito 2021)	Valor total asignado	encuentra incompleto impidiendo	
	\$ 25.242.122.014	identificar el contexto total de este	
Área de influencia		proyecto.	
UPZ Gran Yomasa y UPZ	No registra contratación para		
Alfonso López	la vigencia fiscal 2022.	Proyectado en POT anterior y PMES.	
		Con corte fiscal 2022, la obra no había	
Estado		iniciado.	
En estudios y diseños sin			
especificar su		Este proyecto no contempla la	
contratación.		ampliación de la infraestructura de	
		servicios, si no la reorganización de lo	
Capacidad requerida		servicios existentes que actualmente	
(consultorios)		se prestan en las unidades Yomasa,	
2022: 71 - 2042: 24		Betania y Marichuela.	
adicionales			
Problema			
Prestación de servicios en			
instalaciones que no			
cumplen con los requisitos			
normativos. Infraestructura			



USS Marichuela

Obra; interventoría, dotación Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
limitante para la población en condición de		
discapacidad o movilidad		
reducida.		
Insuficiencia y		
obsolescencia de equipos		
biomédicos para la prestación de servicios.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Anexo 8. Unidad de Servicios en Salud USS Nazareth

USS Nazareth			
Adecuación, reordenamiento y reforzamiento estructural			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	Convenio 2055128-2020	Proyectado en POT anterior y PMES,	
Sumapaz con 3.584		15 años después se inscribe en el Plan	
habitantes (Encuesta	Corte 2022:	Bienal de Inversiones Públicas en	
Multipropósito 2021)	Valor total estimado	Salud PBIS y se registra en el Banco	
	\$ 3.931.454.665	de Programas y Proyectos de la	
		Secretaría Distrital de Salud BPP-SDS	
Área de influencia			

www.contraloriabogota.gov.co



USS Nazareth

Adecuación, reordenamiento y reforzamiento estructural

Adobadish, rediadhamishe y foloizamishe eduadarar			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
corregimiento Nazareth	Tiempo de ejecución	sin contar en la vigencia 2021 aún con	
	proyectado. 2 años iniciando	disponibilidad presupuestal	
Estado	el 15 diciembre 2020 con		
Programada terminación	fecha de terminación el 14	Considerando el plazo de ejecución	
para 2023	diciembre de 2023 con un	proyectado, se presume que el plazo	
	plazo inicial de 3 años; plazos	de no será cumplido, en razón a que en	
Capacidad requerida	que no serán cumplidos	la vigencia fiscal 2022 la obra aún no	
(consultorios)	debido a que con corte 2022	había iniciado.	
2021-2041: 14	la obra aún no ha iniciado.		
		No contempla modificar la capacidad	
Problema	No registra contratación para	instalada actual, su planteamiento se	
Prestación de servicios en	la vigencia fiscal 2022.	enfoca en el reordenamiento de los	
una infraestructura		servicios existentes en la	
inadecuada que genera		infraestructura actual.	
riesgos sanitarios dados			
por el cruce de los		Ha sido presentando desde la sanción	
servicios consulta externa		del Acuerdo del Concejo de Bogotá	
y urgencias.		641 de 2016, teniendo hasta a vigencia	
		2021 el registró en el Banco de	
Incumplimiento de las		Programas y Proyectos de esta entidad	
normas de sismo		BPP-SDS sin contar aún con viabilidad	
resistencia.		presupuestal.	
El deterioro físico ha			
generado fallas en la			
prestación de servicios por			



USS Nazareth Adecuación, reordenamiento y reforzamiento estructural		
Descripción General	Inversión	Observaciones
falta de habilitación de los mismos.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Anexo 9. Unidad de Servicios en Salud USS San Juan

USS San Juan		
Adecuación, reordenamiento y reforzamiento estructural		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 2058936-2020	Una vez se inicia con el análisis de los
Sumapaz con 3.584		folios que componen este concepto,
habitantes (Encuesta	Corte 2022:	esta Contraloría identifica que se
Multipropósito 2021)	Valor total estimado	encuentra incompleto impidiendo
	\$ 2.810.116.010	identificar el contexto total de este
Área de influencia		proyecto.
corregimiento San Juan	Tiempo de ejecución	
	proyectado. 2 años iniciando	No se encuentra registrado en el marco
Estado	el 18 diciembre 2020 con	del anterior POT y PMES.
Etapa pre-inversión	fecha de terminación el 17	
	diciembre de 2023 con un	Considerando el plazo de ejecución
Capacidad requerida	plazo inicial de 3 años; plazos	proyectado, se presume que el plazo
(consultorios)	que no serán cumplidos	de no será cumplido, en razón a que en
2021-2041: 14		

www.contraloriabogota.gov.co



USS San Juan

Adecuación, reordenamiento y reforzamiento estructural

Descripción General	Inversión	Observaciones
	debido a que con corte 2022	la vigencia fiscal 2022 la obra aún no
Problema	la obra aún no ha iniciado.	había iniciado.
No cuenta con		
instalaciones adecuadas	No registra contratación para	No contempla modificar la capacidad
para la prestación de los	la vigencia fiscal 2022	instalada actual, su planteamiento se
servicios en salud con una		enfoca en el reordenamiento de los
infraestructura inadecuada		servicios existentes en la
que requiere reforzamiento		infraestructura actual.
estructural y no cumple		
con las normas de sismo		Ha sido presentando desde la sanción
resistencia.		del Acuerdo del Concejo de Bogotá
		641 de 2016, teniendo hasta a vigencia
Por lo anterior presenta		2021 el registró en el Banco de
riesgos sanitarios por la		Programas y Proyectos de esta entidad
contaminación cruzada		BPP-SDS sin contar aún con viabilidad
generada por el cruce de		presupuestal.
los servicios consulta		
externa y urgencias.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.



Anexo 10. Torre I Meissen Unidad de Servicios en Salud USS

Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 2980595-2021	Una vez se inicia con el análisis de los
Ciudad Bolívar con		folios que componen este concepto,
656.015 habitantes	Contrato de obra	esta Contraloría identifica que se
(Encuesta Multipropósito	No. 4865-2022	encuentra incompleto impidiendo
2021)	Contrato Interventoría	identificar el contexto total de este
	No. 4866-2022	proyecto.
Área de influencia		
UPZ Lucero	Tiempo de ejecución	Proyectado en POT anterior y PMES,
	proyectado. 3 años iniciando	en la vigencia 2005 inicia la ejecución
Estado	el 10 de noviembre de 2021	de la primera etapa la cual culminó en
Programada terminación	con fecha de terminación el	el año 2008 y fue puesta en
para 2024	09 de marzo de 2024 y un	funcionamiento de manera gradual
Capacidad requerida	plazo inicial de 2.4 años.	hasta el año 2019
(consultorios)		
428	Tiempo de ejecución	Valor total estimado del proyecto por
	realizado.	\$ 28.832.365.539, de los cuales el
Problema	En el marco del presente Plan	44.4% se ejecutó en la vigencia 2022
Dotación e	Distrital de Desarrollo, se	con \$12.812.749.539 y el 55.6% está
infraestructura obsoleta y	prorrogo 11 meses más	por ejecutar en la vigencia 2023 con
deteriorada que incumple	teniendo un plazo total	\$ 16.019.616.000 para el componente
la normatividad vigente	prorrogado de 39.3 meses.	de dotación.
para la prestación de		
servicios en salud.	Corte 2022:	
	Valor total asignado	



Torre I USS Meissen

Obra y dotación

,		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Deficiencia de la	\$ 28.832.365.539	
capacidad instalada en		
os servicios de	Valor total ejecutado	
ırgencias adultos,	\$ 12.812.749.539	
ospitalización y de		
rauma, no se cuenta con	Valor total pendiente	
nterdependencia de	\$ 16.019.616.000	
servicios.	(componente obra, dotación)	
Para dar solución, se	Contrato vigencia fiscal	
omó en arriendo	2022	
iferentes sedes para	N° 2980595-2021	
tender el incremento de	Valor RP. \$ 11.059.649.992	
a demanda y la sobre	Giros: \$ 13.106.375.409	
cupación. No obstante		
solución ha sido	Corresponde a adición para el	
nsuficiente ocasionado	componente de obra y su	
el incumplimiento de la	interventoría.	
proyección de este		
lospital como referente		
naterno infantil y de		
rauma para la Subred		
Sur.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

www.contraloriabogota.gov.co



Anexo 11. Torre II Meissen Unidad de Servicios en Salud USS

_				
Torre	Ш	USS	Mei	ssen

Obra y dotación biomédica, mobiliario, Tics			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	Convenio 1186-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,	
Ciudad Bolívar con		en el año 2006 se formula la propuesta	
656.015 habitantes	Contrato de obra	de ampliar los servicios asistenciales	
(Encuesta Multipropósito	No. 6380-2020	mediante la construcción de una	
2021)		segunda torre para la ampliación de los	
	Contrato Interventoría	servicios de urgencias, consulta	
Área de influencia	No. 6341-2020	externa, ginecobstetricia, cirugía,	
UPZ Lucero		hospitalización y la apertura de la	
	Tiempo de ejecución	unidad de cuidado intensiva coronaria.	
Estado	proyectado. 7 meses	La propuesta fue aceptada en abril de	
Entregado en 2022	iniciando el 27 de noviembre	2010, sin embargo, en el año 2012 se	
	de 2017 y finalizando el 26 de	presentaron situaciones que afectaron	
Capacidad requerida	mayo de 2018 con un plazo	el desarrollo del proyecto tales como la	
(consultorios)	inicial de 2 años	liquidación del contrato de obra sin su	
Traslado de 21		ejecución total debido a las	
consultorios de sedes en	Tiempo de ejecución	irregularidades presentadas en la obra	
arriendo.	realizado. 5 años con un	física, los retrasos y su aumento de	
	plazo total prorrogado de 83	valor.	
Ampliación de 43 camillas	meses teniendo como fecha		
y 15 consultorios; apertura	de terminación el 31 de	En el concepto de viabilidad se enuncia	
de 20 camas; ampliación	octubre de la vigencia fiscal	que, para la culminación y puesta en	
de 82 camas. El servicio	2022	operación de este proyecto, la Subred	
de hospitalización de		Sur debe implementar un plan de	
Medicina Interna se		contingencia en el momento de la	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10

Código Postal 111321 PBX: 3358888



Torre II USS Meissen

Obra y dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
trasladará a otra UMHE de	Corte 2022:	unión de la Torre I (en servicio) con la
la Subred Sur.	Valor total asignado	,
la Subleu Sul.	_	Torre II, con el fin de evitar eventos
	\$ 36.020.033.010	adversos y la suspensión de los
Problema		servicios.
Presenta la misma	Valor total ejecutado	
problemática que el	\$ 35.719.796.486	A su vez, menciona que esta USS
proyecto Torre I.		presentará déficit en los servicios de
	Valor total pendiente	consulta externa, odontología general y
Este proyecto plantea la	\$ 300.236.524	PyP salud oral ya que actualmente no
unificación de las dos	(Interventoría de obra)	se presta este servicio; consulta y
torres con el fin de integrar		observación de urgencias, así como en
la prestación de los	Contrato vigencia fiscal	todas las especialidades.
servicios, ampliar la	2022	
capacidad instalada	N° 11862017	
mediante una atención	Valor RP. \$ 300.236.524	
diferenciada entre la	Giros: \$ 300.236.524	
población adulta y		
pediátrica.	Corresponde a adición para el	
	componente de interventoría	
	de obra.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.



Anexo 12. Unidad de Servicios en Salud USS Tunal

USS Tunal

Adecuación, ampliación, construcción, demolición, reforzamiento, reordenamiento, y dotación de los servicios de urgencias, hospitalarios, quirúrgicos y de apoyo diagnóstico y terapéutico

Descripción General	Inversión	Observaciones
Área de influencia	Convenio 1211-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,
Localidad Tunjuelito con		no obstante, de haberse proyectado en
187.971 habitantes	Contrato de obra	ese momento, 17 años de después en
(Encuesta Multipropósito	No. 5008-2022	la vigencia fiscal 2022 esta obra se
2021)		encuentra en ejecución
	Contrato Interventoría	
Estado	No. 5009-2022	La problemática, ha ocasionado
En ejecución 2022,		retrasos en la oportunidad de la
programada terminación	Tiempo de ejecución	prestación de los servicios que
para 2025	proyectado. 4 años,	redundan en la imposibilidad de cumplir
	iniciando el 13 septiembre	con el propósito de esta unidad como
Capacidad requerida	2021 con fecha de	Hospital Universitario. Algunos
(consultorios)	terminación actual el 12 abril	servicios carecen de los espacios
Actual: 155	2025 con un plazo total	requeridos generando hacinamiento y
Requerida: 212	prorrogado de 43 meses	sobreocupación.
Problema	Corte 2022:	El resultado de las adecuaciones para
Operación en	Valor total asignado	incrementar las áreas de observación
infraestructura deficiente y	\$ 136.528.596.000	de urgencias ha generado el cruce de
obsoleta sin reforzamiento	Valor total ejecutado	material contaminado con material
estructural en su totalidad,	\$ 80.565.353.000	limpio, que, según la Subred Sur,
ni estudio de		aumentan el riesgo potencial de
vulnerabilidad sísmica.	Valor total pendiente	



USS Tunal

Adecuación, ampliación, construcción, demolición, reforzamiento, reordenamiento, y dotación de los servicios de urgencias, hospitalarios, quirúrgicos y de apoyo diagnóstico y terapéutico

Descripción General	Inversión	Observaciones
Dotación biomédica,	\$ 55.963.243.000	infecciones asociadas a la atención en
mobiliario y Tics	(componente de obra)	salud.
insuficiente y obsoleto.		
	Contrato vigencia fiscal	
	2022	
	N° 2806257	
	Valor RP. \$ 67.008.638.141	
	Giros: \$ 65.346.428.832	
	Corresponde a indexación	
	vigencias futuras.	
1	l .	1

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública.

Subred Sur Occidente

Anexo 13. Centro de Atención Prioritaria en Salud Tintal

CAPS Tintal			
Obra nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics			
Descripción General Inversión Observaciones			
Localidad Kennedy con 1.034.525 habitantes	Convenio 1214-2017	Proyectado en POT anterior y PMES, 12 años después en 2017 se contratan	

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Tintal

Obra nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics

,				
Descripción General	Inversión	Observaciones		
(Encuesta Multipropósito	Contrato de obra	los estudios y diseños. La obra inicia		
2021)	No. 6594-2020	15 años después en 2020.		
Área de influencia	Contrato Interventoría	Actualizaciones en todas las vigencias		
UPZ's Tintal Norte, Patio	No. 4188-2020	por ajustes en los valores de obra e		
Bonito, Corabastos	Tiempo de ejecución	interventoría de obra por actividades no		
	proyectado. 7 meses	previstas.		
Estado	iniciando el 27 de noviembre			
Programada terminación	de 2017 y finalizando el 26 de	El concepto de viabilidad registra como		
para 2023	mayo de 2018 con un plazo	pendiente el componente Tics por		
	inicial de 2 años.	\$ 539.840.588, como tampoco se		
Capacidad requerida		viabilizan recursos para el rubro		
(consultorios)	Tiempo de ejecución	solicitado de dotación para equipo		
2038: 23	realizado. 6 años con un	biomédico y mobiliario por		
	plazo total prorrogado de 94	\$1.837.319.231		
Problema	meses teniendo como fecha			
La oferta de servicios tipo	de terminación actual el 26 de			
CAPS no son ofertados en	julio de 2023.			
las UPZ objetivo, razón				
por la cual esta población	Corte 2022:			
debe trasladarse a otras	Valor total asignado			
unidades fuera de su área	\$ 16.526.667.702			
de influencia.				
	Valor total ejecutado			
	\$ 14.149.507.883			

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



CAPS Tintal

Obra nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
	Valor total pendiente	
	\$ 2.377.159.819	
	(componente dotación)	
	Contrato vigencia fiscal	
	2022	
	N° 12142017	
	Valor RP. \$ 2.154.608.015	
	Saldo por girar:	
	\$ 2.154.608.015	
	Corresponde a contrato de	
	adición para el componente	
	de obra y su interventoría.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 14. Centro de Atención Prioritaria en Salud Villa Javier

CAPS Villa Javier			
Obra nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics			
Descripción General Inversión Observaciones			
Localidad Bosa con	Convenio 1226-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,	
731.041 habitantes	Contrato de obra	13 años después en 2018 se contratan	
	No. 5919-2018	los estudios y diseños los cuales se	

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Villa Javier

Obra nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
(Encuesta Multipropósito	Contrato Interventoría	prolongaron hasta 2019. La obra inicia
2021)	No. 5706-2018	15 años después en 2020.
Área de influencia		
UPL's Bosa Occidental,	Corte 2022:	Actualizaciones en todas las vigencias
Bosa Central y Tintal Sur	Valor total asignado	por ítems no previstos y actualización
	\$ 14.629.660.996	de los valores de dotación de equipos
Estado	Valor total ejecutado	biomédicos y mobiliario.
No se identifica	\$ 12.487.923.349	El concepto de viabilidad refiere: La
Capacidad requerida	Valor total pendiente	Dotación de TIC, por valor de
(consultorios)	\$ 2.141.737.647	\$472.578.813 no cuenta con recursos
2018-2038: 30	(componente dotación)	para financiación en la vigencia 2022,
		por lo cual esta no será viabilizada
Problema	Contrato vigencia fiscal	financieramente hasta tanto no se
No oferta los servicios de	2022	gestionen recursos. (Subred Integrada
un CAPS, razón por la	N° 12262017	de Servicios Sur Occidente E.S.E.,
cual esta población debe	Valor RP. \$ 1.822.153.961	2023)
trasladarse a otras	Giros: \$ 1.822.153.961	
unidades fuera de su área		
de influencia.	Corresponde a contrato de	
Incumplimiento de las	adición para el componente	
normas vigentes de sismo	de obra y su interventoría.	
resistencia.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

www.contraloriabogota.gov.co



Anexo 15. Centro de Atención Prioritaria en Salud 29

CAPS 29

Obra; dotación biomédica mobiliario; Tics		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 805-2019	Proyectado en POT anterior y PMES,
Kennedy con 1.208.984		14 años después en 2019 se suscribe
habitantes (Encuesta	Contrato de obra vigente	convenio interadministrativo.
Multipropósito 2021)	No. 4163-2023	
		Se destaca el traslado del servicio de
Área de influencia	Contrato Interventoría	consulta externa de la USS Kennedy
UPZ San Francisco y UPZ	vigente	(Hospital de Kennedy), a la UPA 29
Arborizadora	No. 4242-2023	dada la sobre ocupación del Hospital
		en este servicio y como plan de
Estado	Tiempo de ejecución	contingencia para el inicio de obra del
En etapa previo inicio	proyectado. 3 años iniciando	proyecto de infraestructura que allí se
contratación de obra, no	el 15 julio de 2019 y	adelanta. Razón por la cual en 2016 se
referencia el año de la	finalizando el 14 de enero	suscribe contrato para la adecuación
contratación de estudios y	2021 con un plazo inicial de	del servicio de consulta externa el cual
diseños.	18 meses	es suspendido dejando el proyecto
Capacidad requerida		inconcluso hasta la vigencia 2018
(consultorios)	Tiempo de ejecución	donde presenta una vez más la
29	realizado.	propuesta de reordenamiento
	3.3 años con un plazo total	obteniendo en 2020 la ejecutoria de la
Problema	prorrogado de 57 meses	licencia de construcción.
La actual unidad presenta	teniendo como fecha de	
una capacidad instalada	terminación actual el 14 de	La Dotación de TIC, por valor de
insuficiente para atender la	abril de 2024.	\$327.605.928, a la fecha julio 2022 no
demanda, a su vez		cuenta con recursos para financiación,

Código Postal 111321 PBX: 3358888



CAPS 29

Obra; dotación biomédica mobiliario; Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
presenta vulnerabilidad	Corte 2022:	por lo cual esta no será viabilizada
estructural que pueden	Valor total asignado y	financieramente hasta tanto no se
ocasionar daños a	pendiente	gestionen recursos por parte de la ESE
elementos estructurales y	\$ 7.382.969.347	con el FFDS-SDS (Subred Integrada
no estructurales así como		de Servicios Sur Occidente E.S.E.,
el posible colapso del	Contrato vigencia fiscal	2023)
edificio.	2022	
	N° 8052019	
	Valor RP. \$ 1.143.428.111	
	Giros: \$ 1.143.428.111	
	Corresponde a contrato de	
	adición para el componente	
	de obra y su interventoría.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 16. Centro de Atención Prioritaria en Salud Mexicana

CAPS Mexicana			
Obra nueva; dotación biomé	nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics		
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad Kennedy con	Convenio 1149-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,	
1.208.984 habitantes		13 años después en 2018 se contratan	
	Contrato de obra vigente		

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Mexicana

Obra nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics

,	,	
Descripción General	Inversión	Observaciones
(Encuesta Multipropósito	No. 4925-2021	los estudios diseños, la obra inicia en
2021)	Contrato Interventoría	2021.
	vigente	
Área de influencia	No. 6156-2021	Actualizaciones en todas las vigencias
UPL Calandaima		por actividades no previstas y
	Tiempo de ejecución	actualización de valores para el
Estado	proyectado. 7 meses	componente de dotación.
Programada terminación	iniciando el 27 de noviembre	
para 2023	de 2017 y finalizando el 26 de	El concepto refiere atrasos en la obra a
	mayo de 2018 con un plazo	causa de la falta de personal operativo;
Capacidad requerida	inicial de 2 años	suministro de material; inadecuada
(consultorios)		planeación al no dar estricto
2018: 5	Tiempo de ejecución	cumplimiento a la programación
2039: 19	realizado.	(cronograma de obra); atrasos en el
	6 años con un plazo total	plan de compras; obras civiles no
Problema	prorrogado de 95 meses	culminadas entre otros.
No presta servicios tipo	teniendo como fecha de	
CAPS, ocasionado que la	terminación actual el 26 de	No se cuenta con recursos para
población deba trasladarse	agosto de 2023	dotación TIC estimada en
a otras áreas.		\$480.461.135 debido a falta de fuentes
	Corte 2022:	de financiación, quedando pendiente
La infraestructura actual	Valor total asignado	viabilizar este rubro en el transcurso de
carece de espacios para la	\$ 15.936.144.078	la vigencia 2022 y/o antes de finalizar
ampliación de nuevos		la obra. (Subred Integrada de Servicios
servicios.	Valor total ejecutado	Sur Occidente E.S.E., 2023)
	\$ 13.723.660.242	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



CAPS Mexicana

Obra nueva; dotación biomédica mobiliario; Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
No cumple con la		
normatividad vigente de		
sismo resistencia	Valor total pendiente	
	\$ 2.212.483.836	
	(componente dotación)	
	Contrato vigencia fiscal	
	2022	
	N° 11492017	
	Valor RP. \$ 2.640.071.997	
	Giros: \$ 2.640.071.997	
	Corresponde a contrato de	
	adición para el componente	
	de obra y su interventoría,	
	dejando pendiente el	
	componente de dotación de	
	equipos biomédicos y	
	mobiliario por \$1.732.022.701	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública



Anexo 17. Centro de Atención Prioritaria en Salud Pablo VI

CAPS Pahlo	1/1

Estudios técnicos y diseños, obra, adecuación, dotación		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 1147-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,
Bosa con 731.041		12 años después en 2017 se contratan
habitantes (Encuesta	Contrato fase diseños	los estudios diseños, la obra inicia en
Multipropósito 2021)	No. 5620-2018	2021.
	Contrato interventoría fase	Actualizaciones en todas las vigencias
Área de influencia	diseños	por actividades no previstas y
UPZ Bosa Central	No. 5707-2018	actualización de valores para el
		componente de dotación.
Estado	Tiempo de ejecución	
Terminación 2025.	proyectado. 7 meses	El concepto refiere atrasos en la obra a
Proyecto establecido como	iniciando el 27 de noviembre	causa de la falta de personal operativo;
"en obra" para el presente	de 2017 y finalizando el 26 de	suministro de material; inadecuada
PDD (Dirección	mayo de 2018 con un plazo	planeación al no dar estricto
Infraestructura y	inicial de 2 años	cumplimiento a la programación
Teconología SDS, 2023)		(cronograma de obra); atrasos en el
	Tiempo de ejecución	plan de compras; obras civiles no
Capacidad requerida	realizado. 8.3 años con un	culminadas entre otros.
(consultorios)	plazo total prorrogado de 123	
2018: 24	meses teniendo como fecha	
2039: 55	de terminación actual el 21	
Problema	diciembre del 2025	
No presta servicios tipo		
CAPS, razón por la cual la	Corte 2022:	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10

Código Postal 111321 PBX: 3358888



CAPS Pablo VI

Estudios técnicos y diseños, obra, adecuación, dotación

Descripción General	Inversión	Observaciones
población debe trasladarse	Valor total asignado	
a otras áreas.	\$ 19.468.243.399	
El edificio actual no está		
diseñado para la	Valor total ejecutado	
prestación de servicios de	\$ 444.284.980	
salud y no cumple con la		
normatividad vigente de	Valor total pendiente	
sismo resistencia.	\$ 19.023.958.419	
	(componente dotación)	
	No presenta contratación	
	para la vigencia fiscal 2022	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 18. Centro de Atención Prioritaria en Salud Trinidad Galán

CAPS Trinidad Galán		
Estudios técnicos y diseños		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 1225-2017	Una vez se inicia con el análisis de los
Puente Aranda con		folios que componen este concepto,
253.990 habitantes	Contrato fase diseños	esta Contraloría identifica que se

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Trinidad Galán

Estudios técnicos y diseños

Descripción General	Inversión	Observaciones
(Encuesta Multipropósito	No. 5620-2018	encuentra incompleto impidiendo
2021)		identificar el contexto total de este
	Contrato interventoría fase	proyecto.
Área de influencia	diseños No. 5707-2018	
UPZ Trinidad Galán		Proyectado en POT anterior y PMES,
	Tiempo de ejecución	13 años después en 2018 se contratan
Estado	proyectado. 7 meses	los estudios diseños, sin a la fecha
Terminación 2025.	iniciando el 27 de noviembre	iniciar la obra.
Proyecto establecido como	de 2017 y finalizando el 26 de	
"en obra" para el presente	mayo de 2018 con un plazo	Para la vigencia fiscal 2022 se
PDD (Dirección	inicial de 20 meses	presentó actualización para viabilizar
Infraestructura y		los recursos necesarios para culminar
Teconología SDS, 2023)	Tiempo de ejecución	los estudios y diseños y su
	realizado. 7.9 años con un	interventoría por \$135.232.308, no
Capacidad requerida	plazo total prorrogado de 114	obstante, en vigencia no se registran
(consultorios)	meses teniendo como fecha	contratos.
2018: 0	de terminación actual el 26 de	
2039: 9	diciembre de 2025	Es importante mencionar que el Plan
		de Regularización y Manejo PRM fue
Problema	Corte 2022:	expedido en la vigencia 2022 así como
La localidad no cuenta con	Valor total asignado	la decisión del interventor de los
una prestación de	\$ 4.527.353.308	diseños y estudios técnicos de no
servicios para la atención		continuar con el contrato lo cual implica
tipo CAPS, razón por la		proceder a la cesión del mismo.
cual esta población debe	Valor total ejecutado	
trasladarse a otras	\$ 440.065.017	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



Estudios técnicos y diseños		
Descripción General	Inversión	Observaciones
unidades fuera de su área	Valor total pendiente	
de influencia.	\$ 4 087 288 291	

(componentes obra, dotación)

No presenta contratación

para la vigencia fiscal 2022

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No.

2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión.

Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política

Anexo 19. Hospital de Kennedy

Pública

CAPS Trinidad Galán

Hospital Occidente de Kennedy Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics				
Descripción General	neral Inversión Observaciones			
Localidad	Convenio 1864 de 2016	Proyectado en POT anterior y PMES,		
Kennedy con 1.208.984		17 años después en la vigencia fiscal		
habitantes (Encuesta	Contrato de obra	2022 esta obra se encontraba en		
Multipropósito 2021)	No. 4763 de 2018	curso.		
Área de influencia	Contrato de interventoría	La problemática ha generado que la		
UPZ Kennedy Central	No. 5205 de 2018	presentación de los servicios sea		
		insuficiente dada las incomodidades		
Estado		asistenciales, el hacinamiento y la		

www.contraloriabogota.gov.co



Hospital Occidente de Kennedy

Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics

,				
Descripción General	Inversión	Observaciones		
Programada terminación	Tiempo de ejecución	sobre ocupación al interior y exterior		
para 2023	proyectado. 2 años iniciando	del edificio.		
	el 10 de octubre de 2017 y			
Capacidad requerida	finalizando el 09 de octubre	Este proyecto ha presentado		
(consultorios, salas,	de 2018 con un plazo inicial	dificultades con ampliaciones y		
cubículos, quirófanos,	de 2 años	reforzamientos desde 1999 con el		
camas, camillas)	Tiempo de ejecución	reforzamiento del ala occidental y la		
2017: 598	realizado. 4 años con un	adecuación de las UCI adultos y		
2038: 904	plazo total prorrogado de 70.5	pediátrica donde quedo pendiente el		
	meses teniendo como fecha	reforzamiento del resto del Hospital,		
Problema	de terminación actual el 25 de	razón por la cual se incorporó en el		
No cuenta con la	agosto de la presente	Plan Maestro de Equipamientos en		
capacidad instalada	vigencia	Salud PMES.		
requerida para la				
operación como central de	Corte 2022:	Frente al componente Tics, se proyecta		
urgencias.	Valor total asignado	la entrega de esta dotación en el 2022,		
	\$ 144.879.218.580	sí se presenta una mayor necesidad		
Su infraestructura		deberá la Subred actualizar el proyecto		
incumple la norma de	Valor total ejecutado	y ajustar el valor total del proyecto.		
sismo resistencia vigente.	\$ 142.559.691.149	(Subred Integrada de Servicios Sur		
		Occidente E.S.E., 2023)		
	Valor total pendiente			
	\$ 2.319.527.431			
	(componente interventoría de			
	obra)			

www.contraloriabogota.gov.co



Hospital Occidente de Kennedy

Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
	Contrato vigencia fiscal	
	2022	
	N° 3015780; 18642016	
	Valor RP. \$ 22.839.331.097	
	Giros: \$ 22.454.804.989	
	Corresponde a contrato de	
	adición para el componente	
	infraestructura y dotación de	
	equipos biomédicos dejando	
	un saldo por viabilizar por	
	\$ 4.756.259.277.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 20. USS Patio Bonito Tintal

USS Patio Bonito Tintal			
Dotación biomédica, mobiliario; tecnología de la información			
Descripción General Inversión Observaciones			
Localidad	Convenio 1214-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,	
Kennedy con 1.208.984		15 años después en 2020 se formula el	
habitantes (Encuesta	Contrato de obra	proyecto y en 2022 se presenta	
Multipropósito 2021)	No. 6594-2020	actualización para dotación.	

www.contraloriabogota.gov.co



USS Patio Bonito Tintal

Dotación biomédica, mobiliario; tecnología de la información

Descripción General	Inversión	Observaciones
Área de influencia	Contrato de interventoría	
UPZ Tintal Norte	No. 4188-2021	Actualmente la atención de cirugía
		pediátrica es prestada por el Hospital
Estado	Tiempo de ejecución	Occidente de Kennedy, no obstante,
Programada terminación	proyectado. 9 meses	este servicio se proyecta trasladar a la
para 2024.	iniciando el 20 de agosto de	USS Tintal sin que aún se encuentren
	2021 y finalizando el 19 de	habilitados (Dirección Infraestructura y
Capacidad requerida	abril de 2022 con un plazo	Teconología SDS, 2023)
(consultorios, camas,	inicial de 8 meses	
camillas)		Por lo anterior, los pacientes
Para servicios pediátricos	Tiempo de ejecución	pediátricos con patologías quirúrgicas y
en hospitalización en UCI	realizado. 2.5 años con un	de cuidado crítico son atendidos en el
e intermedios y cirugía de	plazo total prorrogado de 38	Hospital Occidente de Kennedy para
mediana y alta	meses teniendo como fecha	los procedimientos y luego son
complejidad	de terminación actual el 19 de	trasladados para el seguimiento
2021-2041: 121	octubre de 2024	postoperatorio a la USS Tintal,
		afectando su seguridad.
Problema	Corte 2022:	
Esta unidad carece de	Valor total asignado y	Frente al componente Tics, la Subred
dotación biomédica y Tics	pendiente	deberá las gestiones correspondientes
necesaria para su	\$ 7.577.189.543	para sobre el proyecto de inversión
proyección como centro de		actualizado realizar la revisión,
atención pediátrica de	No presenta contratación	aprobación y gestión para adelantar los
Subred Sur Occidente	para la vigencia fiscal 2022	procesos de contratación
especialmente para los		correspondientes. (Subred Integrada



USS Patio Bonito Tintal

Dotación biomédica, mobiliario; tecnología de la información

Descripción General	Inversión	Observaciones
servicios de UCI y cirugía		de Servicios Sur Occidente E.S.E.,
pediátrica.		2023)

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 21. Unidad de Servicios en Salud Mental USS Floralia

USS	en	Salu	d Me	ental	Flo	ralia
000	CII	Jaiu	u ivit	zııcaı		71 ana

Estudios técnicos y diseños; obra, interventoría de obra dotación Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad Kennedy	Convenio 4342258-2023	No se encuentra formulado en el marco
con 1.208.984 habitantes		del POT anterior y PMES.
(Encuesta Multipropósito	Tiempo de ejecución	
2021)	proyectado. 4 años iniciando	La falta de capacidad instalada ha
	el 12 de enero de 2023 con	generado que los pacientes que
Área de influencia	fecha de terminación el 11 de	requieren atención intrahospitalaria
UPZ Carvajal	enero de 2017 con un plazo	deban ser hospitalizados en el Hospital
	total de 48 meses	Occidente de Kennedy hasta que se
Estado		presente disponibilidad de camas en
En estudios y diseños	Corte 2022:	esta unidad.
2022	Valor total asignado	
	\$ 28.728.683.920	
Capacidad requerida		
(consultorios)	Valor total ejecutado	

www.contraloriabogota.gov.co



USS en Salud Mental Floralia

Estudios técnicos y diseños; obra, interventoría de obra dotación Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
2022: 43	\$ 1.450.663.769	
2040: 128		
	Valor total pendiente	
Problema	\$ 27.278.020.151	
El incremento de la	(componentes obra y	
patología mental que	dotación)	
requiere atención	Contrato vigencia fiscal	
intramural total, parcial y	2022	
ambulatoria ha venido en	N° 4342258	
aumento.	Valor RP.	
Su infraestructura	\$ 1.450.663.769	
incumple la norma de	Saldo por girar.	
sismo resistencia vigente.	\$ 1.450.663.769	
	Corresponde a contrato de	
	consultoría de estudios y	
	diseños su interventoría, así	
	como para los costos de los	
	trámites de la licencia de	
	construcción.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública



Subred Centro Oriente

Anexo 22. Centro de Atención Prioritaria en Salud Antonio Nariño

CAPS Antonio Nariño	CAPS Antonio Nariño			
Obra, adecuación				
Descripción General	Inversión	Observaciones		
Localidad	Convenio 1198 de 2017	Proyectado en POT anterior y PMES,		
Antonio Nariño con 82.422		13 años después en 2018 se		
habitantes (Encuesta	Contrato de obra	contrataron los estudios y diseños los		
Multipropósito 2021)	No. 185-2020	cuales se prolongaron hasta la vigencia		
		2019. La obra inicia 15 años después		
Área de influencia	Contrato de interventoría	de su proyección en 2020.		
UPZ Restrepo	No. 211-2020			
		La infraestructura donde operaba esta		
Estado	Tiempo de ejecución	unidad era una obra inconclusa desde		
Entregado en 2021	proyectado. 11 meses	el año 2011, para dar solución, se		
Capacidad requerida	iniciando el 27 de noviembre	suscribe nuevamente contrato de obra		
(consultorios)	de 2017 y finalizando el 26 de	para su terminación sin concluirse		
No específico por cantidad	septiembre de 2018 con un	debido a la necesidad de realizar un		
	plazo inicial de 10 meses	nuevo diseño de la red eléctrica y del		
Problema		sistema de red contra incendios.		
La localidad no cuenta con	Tiempo de ejecución			
la infraestructura y	realizado. 2.1 años con un	Para esto, se suscribe el convenio		
dotación para la prestación	plazo total prorrogado de 35	1198 de 2017 para iniciar con la etapa I		
integral de servicios en	meses teniendo como fecha	del proyecto teniendo para la vigencia		
salud, razón por la cual	de terminación actual el 26 de	2020 la suscripción de los contratos		
esta población debe	octubre de 2020	vigentes, en 2021 se realizó ajuste al		
trasladarse a otras				

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Antonio Nariño

Obra, adecuación

Descripción General	Inversión	Observaciones
unidades fuera de su área	Valor total asignado y	proyecto por mayores cantidades y
de influencia.	ejecutado 2021 \$ 2.317.256.535	valores de obra e ítems no previstos.
	No registra contratación para la vigencia fiscal 2022	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 23. Centro de Atención Prioritaria en Salud Bravo Páez

CAPS Bravo Páez				
Obra nueva; dotación biomédica, mobiliario, Tics				
Descripción General	Inversión Observaciones			
Localidad	Convenio 2011787-2020	Una vez se inicia con el análisis de los		
Rafael Uribe Uribe con		folios que componen este concepto,		
384.930 habitantes	Contrato de obra	esta Contraloría identifica que se		
(Encuesta Multipropósito	No. 0041-2021	encuentra incompleto impidiendo		
2021)		identificar el contexto total de este		
	Contrato de interventoría	proyecto.		
Área de influencia	No. 0096-2021			
UPZ de Quiroga y UPZ		No se formula en el marco del POT		
San José		anterior y PMES. En 2019 se		

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Bravo Páez

Obra nueva; dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
Estado	Tiempo de ejecución	contrataron los estudios y diseños. La
Proyecto suspendido, a la	proyectado. 2 años iniciando	obra inicia en 2021.
espera de liquidación de	el 20 de noviembre de 2020 y	
contrato derivado para	finalizando el 26 de febrero	El concepto de viabilidad refiere que la
nueva contratación y	de 2023 con un plazo inicial	USS Bravo Páez se encontró en
definir fecha de	de 27 meses	funcionamiento hasta agosto del año
finalización (Dirección		2021, razón por la cual se generó un
Infraestructura y	Tiempo de ejecución	plan de contingencia para la atención
Teconología SDS, 2023)	realizado. 4 años hasta su	de los usuarios de esta unidad, este
	suspensión con un plazo total	consistió en el traslado de la atención a
Capacidad requerida	prorrogado de 73 meses	otras unidades de la Subred Centro
(consultorios)	teniendo como fecha de	Oriente específicamente el CAPS
2022: 15	terminación actual el 26 de	Olaya para los servicios: farmacia,
2042: 20	diciembre de 2026	toma de muestras, vacunación,
		terapias y la USS San Jorge, para los
Problema	Valor total asignado a 2022	servicios: odontología, medicina,
No cuenta con	\$ 19.614.748.413	vacunación y toma de muestras.
instalaciones adecuadas		Situación que se mantiene hasta hoy.
para la prestación de	Para la vigencia fiscal 2022	
servicios en salud debido	este proyecto se encontraba	
a que su infraestructura no	en ejecución de actividades	
cumple con las normas de	de obra sobre las cuales se	
sismo resistencia y carece	realizaron mesas de trabajo	
de espacios y áreas que	para hacer seguimiento a los	
cumplan para atender la	ítems no previstos de los	
	estudios y diseños, en esta	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



CAPS Bravo Páez

Obra nueva; dotación biomédica, mobiliario, Tics

iones

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 24. Centro de Atención Prioritaria en Salud Diana Turbay

CAPS Diana Turbay		
Obra nueva; dotación biomédica y mobiliario		
Descripción General Inversión Observaciones		
Localidad	Convenio 1018-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,
Rafael Uribe Uribe con		13 años después en 2018 se
384.930 habitantes	Contrato de obra	contrataron los estudios y diseños los
(Encuesta Multipropósito	No. 020-2020	cuales se prolongaron hasta la vigencia
2021)		2019. La obra inicia 15 años después
	Contrato de interventoría	de su proyección en la vigencia 2020.
Área de influencia	No. 021-2020	
		La actualización en la vigencia fiscal
		2022 priorizo la ejecución de la obra y

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Diana Turbay

Obra nueva; dotación biomédica y mobiliario

Descripción General	Inversión	Observaciones
UPL Marruecos, Marco	Tiempo de ejecución	la adquisición de dotación hospitalaria,
Fidel Suarez y Diana	proyectado. 7 meses	por esto, los recursos para la dotación
Turbay	iniciando el 11 de septiembre	Tics por \$ 633.413.187 se ejecutarán
	de 2017 y finalizando el 10 de	una vez se cuente con el presupuesto
Estado	marzo de 2018 con un plazo	por parte de la Dirección de
Programada terminación	inicial de 2 años	Tecnologías de la Información y
para 2023		Comunicaciones de la Secretaria
	Tiempo de ejecución	Distrital de Salud. (Dirección
Capacidad requerida	realizado. 5.7 años con un	Infraestructura y Teconología SDS,
(consultorios)	plazo total prorrogado de 92	2023)
49	meses teniendo como fecha	
Problema	de terminación actual el 10 de	
No cuenta con las	marzo de 2023	
instalaciones adecuadas		
para la atención de la	Corte 2022:	
demanda actual	Valor total asignado	
ocasionando hacinamiento	\$ 19.701.991.793	
y por ende el traslado de		
los pacientes a otras	Valor total ejecutado	
unidades fuera de su área	\$ 16.692.422.115	
de influencia.		
	Valor total pendiente	
La dotación obsoleta ha	\$ 3.009.569.678	
ocasionando frecuentes	(componentes dotación)	
daños y fallas en la		
atención de los servicios.		

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



CAPS Diana Turbay

Obra nueva; dotación biomédica y mobiliario

Descripción General	Inversión	Observaciones
	Contrato vigencia fiscal	
No cumple con la	2022	
normatividad vigente de	N° 10182017	
sismo resistencia.	Valor RP. \$ 1.085.989.407	
	Giros: \$ 1.085.989.407	
	Corresponde a contrato de	
	adición para el componente	
	de obra e interventoría de	
	obra	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 25. Centro de Atención Prioritaria en Salud Altamira

CAPS Altamira Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 1206-2017	Proyectado en POT anterior y PMES,
Rafael Uribe Uribe con		13 años después en 2018 se
384.930 habitantes	Contrato de obra	contrataron los estudios y diseños los
(Encuesta Multipropósito	No. 0072-2021	cuales se prolongaron hasta la vigencia
2021)		

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Altamira

Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
	Contrato de interventoría	2019. La obra inicia 16 años después
Área de influencia	No. 0098-2021	de su proyección en la vigencia 2021.
UPZ La Gloria		
	Tiempo de ejecución	La USS Altamira actualmente no está
Estado	proyectado. 7 meses	prestando servicios, razón por la cual
Programada terminación	iniciando el 27 de noviembre	se generó un plan de contingencia para
para 2023	de 2017 y finalizando el 25 de	la atención de los usuarios de esta
	mayo de 2018 con un plazo	unidad que consistió en el traslado de
Capacidad requerida	inicial de 2 años	la atención a otras unidades de la
(consultorios)		Subred Centro Oriente,
2020: 14	Tiempo de ejecución	específicamente en la USS los Alpes,
2042: 29	realizado. 6.3 años con un	USS Bello Horizonte para servicios de
	plazo total prorrogado de 99	consulta externa; USS La Victoria y
Problema	meses teniendo como fecha	USS Santa Clara para los servicios de
No cuenta con una	de terminación actual el 26 de	urgencias y hospitalización. Esto en
prestación de servicios	agosto de la presente	razón a la intervención de obra en esta
integral ocasionando	vigencia	unidad que inicia con la demolición de
hacinamiento que obliga el		muros y remoción de escombros al
traslado de los usuarios a	Corte 2022:	interior del predio.
otras unidades fuera de su	Valor total asignado	
área de influencia.	\$ 7.236.707.132	Los recursos para la dotación Tics por
		\$ 337.285.523 se ejecutarán una vez
La dotación obsoleta	Valor total ejecutado	se cuente con el presupuesto por parte
genera frecuentes daños y	\$ 6.899.421.609	de la Dirección de Tecnologías de la
fallas en la atención de los		Información y Comunicaciones de la
servicios.	Valor total pendiente	Secretaria Distrital de Salud. (Dirección

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



CAPS Altamira

Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
	\$ 337.285.523	Infraestructura y Teconología SDS,
Las instalaciones no son	(componentes dotación Tics)	2023)
adecuadas para la		
prestación de servicios en	Contrato vigencia fiscal	
salud y no cumplen con la	2022	
normatividad vigente de	N° 12062017	
sismo resistencia.	Valor RP. \$ 1.468.186.847	
	Saldo por girar:	
	\$ 1.389.122.453	
	Corresponde a contrato de	
	adición, inicialmente se	
	presentó por un total de	
	\$ 2.975.446.589 para los	
	componentes de obra, su	
	interventoría y dotación	
	equipos biomédicos y	
	mobiliario, sin embargo, solo	
	se viabilizaron recursos para	
	el componente de obra e	
	interventoría.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública



Anexo 26. Centro de Atención Prioritaria en Salud Libertadores

CAPS Libertadores		
Obra, adecuación		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 1199 de 2017	Proyectado en POT anterior y PMES,
San Cristóbal con 401.997		14 años después en 2019 se
habitantes (Encuesta	Contrato de obra	contrataron los estudios y diseños los
Multipropósito 2021)	No. 174-2020	cuales se prolongaron hasta la vigenci
Área de influencia		2019. La obra inicia 15 años después
UPZ Libertadores	Contrato de interventoría	de su proyección en la vigencia 2020.
	No. 210-2020	
Estado		Esta obra permaneció inconclusa 14
Entregado en 2021	Tiempo de ejecución	años desde 2006 a 2019.
	proyectado. 7 meses	
Capacidad requerida	iniciando el 27 de noviembre	
(consultorios)	de 2017 y finalizando el 26 de	
17	septiembre de 2018 con un	
	plazo inicial de 2.1 años	
Problema		
La USS no se encontraba	Tiempo de ejecución	
en operación por tratarse	realizado.	
de una obra inconclusa,	3 años desde su reinicio con	
razón por la cual la	un plazo total prorrogado de	
población debe	35 meses teniendo como	
desplazarse a otras	fecha de terminación actual el	
unidades fuera de su área	26 de octubre de 2020	
de influencia para acceder		
	Corte 2022:	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



CAPS Libertadores Obra, adecuación		
Descripción General	Inversión	Observaciones
a la prestación de	Valor total asignado	
servicios.	\$ 2.224.630.013	
	No registra contratación para	
	la vigencia fiscal 2022	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 27. Unidad de Servicios en Salud San Blas como UMHES Pediátrica

USS Salud San Blas como UMHES Pediátrica		
Estudios técnicos y diseños; obra; dotación biomédica, mobiliario		
Descripción General	Inversión	Observaciones
Localidad	Convenio 2719913-2021	Proyectado en POT anterior y PMES,
San Cristóbal con 401.997		17 años después en 2022 se
habitantes (Encuesta	Contrato	contrataron los estudios y diseños.
Multipropósito 2021)	Interadministrativo	
	0249-2021	Debido al déficit de camas y la
Área de influencia		limitación de la oferta en servicios
UPL San Cristóbal	Tiempo de ejecución	ambulatorios con enfoque pediátrico.
	proyectado. 3 años iniciando	
Estado	el 17 de agosto de 2017 con	A causa de este déficit, los pacientes
	fecha de terminación actual el	deben ser remitidos a otras unidades

www.contraloriabogota.gov.co



USS Salud San Blas como UMHES Pediátrica

Estudios técnicos y diseños; obra; dotación biomédica, mobiliario

Descripción General	Inversión	Observaciones
Programada terminación	16 de agosto de 2024 con un	para su atención y ante la escasa
para 2024	plazo total de 36 meses	oferta en otras Subredes para este tipo
		de servicios, estos pacientes quedan
Capacidad requerida	Corte 2022:	en hospitalización mientras se libera un
(consultorios)	Valor total asignado	cupo en las unidades disponibles.
211	\$ 70.400.000.000	
Problema	Contrato vigencia fiscal	
Esta unidad no opera de	2022	
manera integral bajo la	N° 2719913	
tipología UMHE con	Valor RP. \$ 25.065.622.038	
énfasis en los servicios	Saldo por girar:	
relacionados con salud	\$ 25.065.622.038	
mental con enfoque		
pediátrico.	Corresponde a contrato de	
	adición para adelantar los	
	estudios, diseños, obra y sus	
	respectivas interventorías	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública



Anexo 28. Unidad de Servicios en Salud Victoria como UMHE Salud Mental

USS Victoria como UMHE Salud Mental

Estudios técnicos y diseños: obra

Estudios técnicos y diseños; obra			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	Contrato 0247-2021	Una vez se inicia con el análisis de los	
San Cristóbal con 401.997		folios que componen este concepto,	
habitantes (Encuesta	Tiempo de ejecución	esta Contraloría identifica que se	
Multipropósito 2021)	proyectado. 3 años iniciando	encuentra incompleto impidiendo	
	el 12 de enero de 2021 con	identificar el contexto total de este	
Área de influencia	fecha de terminación el 11 de	proyecto.	
UPZ La Gloria	diciembre de 2024 con un		
	plazo total de 47 meses	Proyectado en POT anterior y PMES,	
Estado		17 años después en 2022 se	
Programada terminación	Corte 2022:	contrataron los estudios y diseños.	
para 2024	Valor total asignado		
	\$ 17.892.545.744	Como parte del problema se destaca	
Capacidad requerida		que, la falta de infraestructura	
(consultorios)	Contrato vigencia fiscal	adecuada genera que la atención y	
237	2022	prestación de los servicios se realice	
	N° 2071124	bajo condiciones de hacinamiento, sin	
Problema	Valor RP. \$ 19.631.586.377	oportunidad ocasionado que algunos	
Esta unidad no opera de	Saldo por girar	usuarios sean atendidos con demoras	
manera integral bajo la	\$ 19.631.586.377	o simplemente no los atiendan.	
tipología UMHE con	Corresponde a vigencias		
énfasis en los servicios	futuras del convenio	Por lo anterior son frecuentes las	
relacionados con salud	Interadministrativo	remisiones a otras unidades, situación	
mental. Aunando a lo		que viene en aumento ante la creciente	
anterior y según el			

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321 PBX: 3358888



USS Victoria como UMHE Salud Mental

Estudios técnicos y diseños; obra

Descripción General	Inversión	Observaciones
Descripcion General	IIIVEISIOII	Observaciones
concepto de viabilidad, los		demanda de la prestación de servicios
espacios donde se prestan		en salud mental.
servicios vitales tales		
como el área asistencial		
UCI; esterilización,		
morgue; obstetricia;		
urgencias; consulta		
externa; área de cirugía y		
recuperación entre otras		
no cumplen con la		
normatividad de		
infraestructura para la		
atención en salud.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 29. Unidad de Servicios en Salud Santa Clara

USS Santa Clara				
Estudios técnicos y diseños; obra				
Descripción General	Inversión	Observaciones		
Localidad	Convenio 1201-2018	Una vez se inicia con el análisis de los		
		folios que componen este concepto,		

www.contraloriabogota.gov.co



USS Santa Clara

Estudios técnicos y diseños; obra

Descripción General	Inversión	Observaciones	
Antonio Nariño con 82.422	Tiempo de ejecución	esta Contraloría identifica que se	
habitantes (Encuesta	proyectado. 9 años iniciando	encuentra incompleto impidiendo	
Multipropósito 2021)	el 26 de diciembre de 2018	identificar el contexto total de este	
	fecha de terminación el 31 de	proyecto.	
Área de influencia	diciembre de 2027		
UPZ Restrepo		Proyectado en POT anterior y PMES,	
	Contrato vigencia fiscal	bajo ese marco se proyectó para el	
Estado	2022	Hospital Santa Clara una intervención	
En la actualidad este	N° 1201	tipo reordenamiento, reforzamiento y	
proyecto se encuentra en	Valor RP. \$ 101.858.344.441	ampliación.	
la fase exploratoria	Giros o saldos por girar: no		
(Dirección Infraestructura y	registra	La falta de infraestructura ha generado	
Teconología SDS, 2023)		deficiencias para atender el incremento	
	Corresponde a contrato para	de la demanda, razón por la cual la	
Capacidad requerida	el remplazo de CDP, RP y	atención del servicio de salud mental	
(consultorios)	fichas técnicas del convenio	se debe apoyar en otras áreas dentro	
380		de la misma unidad generando riesgos	
		para todos los usuarios, generando en	
Problema		algunos casos el traslado de pacientes	
Presenta deterioros en la		a otras unidades.	
infraestructura del área de			
salud mental.			

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

www.contraloriabogota.gov.co



Subred Norte

Anexo 30. Centro de Atención Prioritaria en Salud Verbenal

CAPS Verbenal

Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	Convenio 2002917-2020	Proyectado en POT anterior y PMES,	
Usaquén con 573.795		14 años después en la vigencia 2019	
habitantes (Encuesta	Contrato de Obra	se contrataron los estudios y diseños.	
Multipropósito 2021)	102-2021	La obra inicia 16 años después de su	
		proyección en la vigencia 2021.	
Área de influencia	Contrato de Interventoría		
UPZ Paseo de los	111-2021	La problemática genera que los	
libertadores, Verbenal; la		usuarios deben desplazarse por la	
Uribe; Toberin y los	Tiempo de ejecución localidad y en algunos casos		
Cedros	proyectado. 2 años iniciando	Subred de acuerdo al tipo de servicio	
	el 23 de noviembre de 2020 y	que requieren.	
Estado	finalizando el 22 de agosto de		
Programada terminación	2022 con un plazo inicial de	Para el desarrollo de este proyecto se	
para 2024	21 meses estableció un plan de continger		
		consistió en redistribuir los servicios	
Capacidad requerida	Tiempo de ejecución	ofertados a otras unidades de esta	
(consultorios)	realizado. 3.4 años con un	Subred hasta la culminación y puesta	
Antes de la obra: 12	plazo total prorrogado de 40	en operación del proyecto.	
Requerida: 26	meses teniendo como fecha		
	de terminación actual el 24 de	Los recursos para la dotación Tics por	
Problema	marzo de 2024	se ejecutarán una vez se cuente con el	
		presupuesto por parte de la Dirección	

www.contraloriabogota.gov.co



CAPS Verbenal

Obra; dotación biomédica, mobiliario, Tics

Descripción General	Inversión	Observaciones
Los problemas de acceso	Corte 2022:	de Tecnologías de la Información y
a la prestación de	Valor total asignado	Comunicaciones de la Secretaria
servicios públicos en salud	\$ 14.378.692.626	Distrital de Salud. (Dirección
en esta localidad los		Infraestructura y Teconología SDS,
cuales son inequitativos y	Valor total ejecutado	2023)
deficientes, en especial en	\$ 11.904.349.280	
las UPZ de influencia,	Valor total pendiente	
debido a que los servicios	\$ 2.473.343.346	
no se concentran en una	(componentes obra y	
sola unidad.	dotación)	
No cuenta con la		
infraestructura necesaria	Contrato vigencia fiscal	
para la demanda.	2022	
	N° 2002917	
No cumple con la norma	Valor RP. \$ 1.250.305.169	
de sismo resistencia	Saldo por girar:	
vigente.	\$ 1.250.305.169	
	Corresponde a contrato de	
	adición para el componente	
	infraestructura y dotación de	
	equipos biomédicos	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

www.contraloriabogota.gov.co



Anexo 31. Centro de Atención Prioritaria en Salud Suba

CAPS Suba

Obra; estudios técnicos y diseños; dotación biomédica, mobiliario

Obra, estudios technos y diserios, dotación biomedica, mobiliano			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	Convenio 860-2019	Una vez se inicia con el análisis de los	
Suba con 1.260.054		folios que componen este concepto,	
habitantes (Encuesta	Contrato de Obra	esta Contraloría identifica que se	
Multipropósito 2021)	324 – 2020	encuentra incompleto impidiendo	
		identificar el contexto total de este	
Área de influencia	Contrato de Interventoría	proyecto.	
UPZ Suba, Casablanca, El	325 – 2020		
Prado, Britalia, San José		Proyectado en POT anterior y PMES,	
de Bavaria, La Academia,	Tiempo de ejecución	13 años después en la vigencia 2018	
y Guaymaral	proyectado. 18 meses	se contrataron los estudios y diseños.	
	iniciando el 03 de marzo de	La obra inicia 16 años después de su	
Estado	2020 y finalizando el 02 de	proyección en la vigencia 2021.	
Programada terminación	agosto de 2021 con un plazo		
para 2023	inicial de 18 meses	La problemática genera que los	
	usuarios deben desplazarse por		
Capacidad requerida	Tiempo de ejecución localidad y en algunos casos p		
(consultorios)	realizado. 2.5 años con un	Subred de acuerdo al tipo de servicio	
2018: 27	plazo total prorrogado de 11	que requieren.	
2038: 28	meses teniendo como fecha		
	de terminación actual el 01 de	Los recursos para la dotación Tics por	
Problema	agosto de la presente	se ejecutarán una vez se cuente con el	
Los problemas de acceso	vigencia	presupuesto por parte de la Dirección	
a la prestación de		de Tecnologías de la Información y	
servicios públicos en salud	Corte 2022:	Comunicaciones de la Secretaria	

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10



CAPS Suba

Obra; estudios técnicos y diseños; dotación biomédica, mobiliario

Descripción General	Inversión	Observaciones
en esta localidad los	Valor total asignado	Distrital de Salud. (Dirección
cuales son inequitativos y	\$ 8.108.443.029	Infraestructura y Teconología SDS,
deficientes, en especial en		2023)
las UPZ de influencia,	Valor total ejecutado	
debido a que los servicios	\$ 8.010.110.072	
no se concentran en una	Valor total pendiente	
sola unidad.	\$ 98.332.957	
	(por ejecutar se presume que	
No cuenta con la	es para el componente	
infraestructura necesaria	dotación en el concepto no es	
para la demanda. No	claro)	
cumple con la norma de		
sismo resistencia vigentes.	Contrato vigencia fiscal	
	2022	
	N° 8602019	
	Valor RP. \$ 98.332.957	
	Giros: \$ 98.332.957	
	Corresponde a contrato de	
	adición al convenio.	

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública



Anexo 32. Unidad de Servicios de Salud USS Calle 80

п	10	C	Cal	110	20

Obra; dotación biomédica, mobiliario			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	Convenio 2948503-2021	Una vez se inicia con el análisis de los	
Engativá 814.467		folios que componen este concepto,	
habitantes (Encuesta	Tiempo de ejecución	esta Contraloría identifica que se	
Multipropósito 2021)	proyectado. según la	encuentra incompleto impidiendo	
	respuesta de la Dirección	identificar el contexto total de este	
Área de influencia	Infraestructura y Tecnología	proyecto.	
UPZ de la localidad	de la Secretaría Distrital de	Proyectado en POT anterior y PMES,	
	Salud "La Subred Norte se	13 años después en la vigencia 2018	
Estado	encuentra la revisión del	se contrataron los estudios y diseños	
La Subred Norte se	proyecto y su factibilidad	los cuales se prolongaron hasta 2019,	
encuentra la revisión del	(Dirección Infraestructura y	sin a la fecha iniciar con la obra.	
proyecto y su factibilidad	Teconología SDS, 2022)		
(Dirección Infraestructura y		En la vigencia fiscal 2022 esta Unidad	
Teconología SDS, 2023)	Corte 2022:	de Servicios de Salud operó bajo la	
	Valor total asignado	tipología UMHES brindando servicios	
Capacidad requerida	\$ 30.929.166.000	especializados para la atención en	
(consultorios)		hospitalización adultos, urgencias	
Existentes: 61	No registra contratación para	trauma y cirugía.	
Proyectado: 126	la vigencia fiscal 2022		
		La infraestructura actual no cumple con	
Problema		algunos criterios establecidos en la	
Esta unidad con niveles de		resolución 3100 de 2019 de	
sobre ocupación de más		Habilitación de Servicios de Salud	
del 100% presentando			

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10

Código Postal 111321 PBX: 3358888



USS Calle 80

USS Suba

localidad

UPZ que comprenden esta

Obra; dotación biomédica, mobiliario

Descripción General	Inversión	Observaciones
hacinamiento sobre todo		expedida por el Ministerio de Salud y
los fines de semana,		Protección Social.
debido a la ausencia de		
consultorios para atender		
la demanda incrementada,		
especialmente la asociada		
a traumas por violencia.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 33. Unidad de Servicios de Salud USS Suba

Estudios técnicos y diseños; obra; dotación biomédica, mobiliario			
Descripción General Inversión Observaciones			
Localidad	Convenio 2013821-2020	Una vez se inicia con el análisis de los	
Suba con 1.260.054		folios que componen este concepto,	
habitantes (Encuesta	Tiempo de ejecución	esta Contraloría identifica que se	
Multipropósito 2021)	proyectado. según la	encuentra incompleto impidiendo	
	respuesta de la Dirección	identificar el contexto total de este	
Área de influencia	Infraestructura y Tecnología	proyecto.	

www.contraloriabogota.gov.co

de la Secretaría Distrital de Salud "La Subred Norte se



USS Suba

Estudios técnicos y diseños; obra; dotación biomédica, mobiliario

Descripción General	Inversión	Observaciones
Estado	encuentra la revisión del	Proyectado en POT anterior y PMES,
La Subred Norte se	proyecto y su factibilidad"	13 años después en la vigencia 2018
encuentra la revisión del	(Dirección Infraestructura y	se contrataron los estudios y diseños
proyecto y su factibilidad	Teconología SDS, 2022)	los cuales se prolongaron hasta 2019,
(Dirección Infraestructura y		sin a la fecha iniciar con la obra.
Teconología SDS, 2023)	Corte 2022:	
Capacidad requerida	Valor total asignado	La problemática perjudica a los
(consultorios)	\$ 29.605.446.051	pacientes que recurren a esta unidad
Existentes: 53		para su atención, especialmente
Proyectado: 105	No registra contratación para	aquellos que requieren la atención de
	la vigencia fiscal 2022	servicios especializados en las
Problema		unidades de cuidado básico, intermedio
No cumple con la		y cuidado intensivo neonatal pediatría,
normatividad vigente para		partos y cesáreas.
la prestación de servicios		
en salud presentando		
dificultades para el acceso		
a los servicios.		
Dotación insuficiente para		
la atención de la demanda		
que va en aumento.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

www.contraloriabogota.gov.co



Anexo 34. Unidad de Servicios de Salud USS Fray Bartolomé de las Casas

USS Fray Bartolomé de las Casas

Estudios técnicos y diseños; obra; dotación biomédica, mobiliario

Estados tecnicos y disenos, obra, dotación biomedica, mobiliano			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad de Suba con	Convenio 2069792-2020	Una vez se inicia con el análisis de los	
1.260.054 habitantes		folios que componen este concepto,	
según Encuesta	Tiempo de ejecución	esta Contraloría identifica que se	
Multipropósito 2021	proyectado. La respuesta de	encuentra incompleto impidiendo	
	la Dirección Infraestructura y	identificar el contexto total de este	
Área de influencia	Tecnología de la Secretaría	proyecto.	
UPZ que comprenden esta	Distrital de Salud a esta		
localidad	Contraloría señala que la	Proyectado en POT anterior y PMES,	
	obra iniciaría en 2022 con	formulándose en la vigencia 2012.	
Estado	entrega en 2024, no obstante,		
Programada terminación	en esa vigencia la obra no		
para 2024	aún no había iniciado.		
(Dirección Infraestructura y			
Teconología SDS, 2023)	Corte 2022:		
	Valor total asignado		
Capacidad requerida	\$ 24.765.984.992		
(consultorios)			
Existentes: 117	No registra contratación para		
Proyectado: 201	la vigencia fiscal 2022		
Problema			
Aumento de patologías			
relacionadas con la salud			



USS Fray Bartolomé de las Casas

Estudios técnicos y diseños; obra; dotación biomédica, mobiliario

Descripción General	Inversión	Observaciones
mental y la necesidad de su atención oportuna.		

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública

Anexo 35. Salas de cirugía de la Unidad de Servicios de salud USS Simón Bolívar

Salas de cirugía de la USS Simón Bolívar			
Obra			
Descripción General	Inversión	Observaciones	
Localidad	Convenio	Una vez se inicia con el análisis de los	
Usaquén con 573.795	2971182-2021	folios que componen este concepto,	
habitantes (Encuesta		esta Contraloría identifica que se	
Multipropósito 2021)	Tiempo de ejecución	encuentra incompleto impidiendo	
	proyectado. 2 años iniciando	identificar el contexto total de este	
Área de influencia	el 04 de noviembre de 2021 y	proyecto.	
A nivel de Subred	finalizando el 03 de enero de		
	2023 con un plazo inicial de	Proyectado en POT anterior y PMES,	
Estado	14 meses	16 años después en la vigencia 2021	
Programada terminación		se suscribe el convenio.	
para 2023	Tiempo de ejecución		
	realizado. Plazo total	La problemática se agudiza por la	
Capacidad requerida	prorrogado de 25 meses	creciente demanda; la obsolescencia	

www.contraloriabogota.gov.co



Salas de cirugía de la USS Simón Bolívar

Obra

Descripción General	Inversión	Observaciones
(consultorios)	teniendo como fecha de	de la dotación y el no cumplimiento
Existentes: 7	terminación actual el 14 de	total de los criterios de seguridad del
Proyección 2023: 8	diciembre de 2023	paciente y habilitación contemplados
Proyección 2031: 12		en las Resoluciones 4445 de 1996,
	Corte 2022:	2003 de 2015 y la 3100 de 2019.
Problema	Valor total asignado	
Inoportunidad, integralidad	\$ 3.398.750.938	Durante la ejecución de esta obra se
y calidad en la prestación		deberá asegurar la prestación del
del servicio a causa de los	No registra contratación para	servicio de cirugía, razón por la cual
problemas en su	la vigencia fiscal 2022	este proyecto comprende un plan de
infraestructura.	la Calcal Diseasife de la franche de	contingencia que consta de 7 fases.

Fuente: Secretaría Distrital de Salud, Dirección de Infraestructura y Tecnología respuesta radicado No. 2023EE294410 I del 14/03/2023, Anexo Concepto Técnico Integral de Viabilidad del Proyecto de Inversión. Metodología General Ajustada MGA. Elaborado por la Contraloría de Bogotá-Subdirección de Evaluación de Política Pública



Referencias

- Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (2004). *Decreto 190.* Bogotá. Recuperado el 10 de 2 de 2023, de https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=13935
- Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (2006). Decreto 318. Bogotá. Recuperado el 25 de 2 de 2023, de https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=21065&dt=S
- Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (2021). Decreto 555. Recuperado el 22 de 2 de 2023, de https://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=119582
- Congreso de Colombia. (1997). Ley 388. Bogotá. Recuperado el 7 de 3 de 2023, de http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0388_1997.html
- Dirección Infraestructura y Teconología SDS. (2022). *Concepto Técnico Integral de Viabilidad.*Respuesta radicado No. 2022EE29447, Bogotá. Recuperado el 14 de Marzo de 2023
- SDS. (2006). *Diagnóstico para la fomulación del PMES*. Respuesta a CB radicado No. 2023EE22583, Secretaría Distrital de Salud, Bogotá. Recuperado el 23 de Marzo de 2023
- Secretaría Distrital de Planeación. (2021). *Encuesta Multipropósito*. Bogotá . Recuperado el 4 de abril de 2023, de https://www.sdp.gov.co/gestion-estudios-estrategicos/estudios-macro/encuesta-multiproposito/resultados
- Secretaría Distrital de Salud. (2023). Respuesta radicado No.2023ER5996, Secretaría Distrital de Salud, Bogotá. Recuperado el 14 de Marzo de 2023
- Subred Integrada de Servicios Centro Oriente E.S.E. (2023). Respuesta radicado No. 20231000041761, Secretaría Distrital de Salud, Bogotá. Recuperado el 17 de Marzo de 2023
- Subred Integrada de Servicios en Salud Norte E.S.E. (2023). Respuesta radicado No. 20231100046921, Secretaría Distrital de Salud, Bogotá. Recuperado el 07 de Marzo de 2023
- Subred Integrada de Servicios Sur E.S.E. (2023). Respuesta radicado No. 202301000062831, Secretaria Distrital de Salud, Bogotá. Recuperado el 17 de Marzo de 2023

www.contraloriabogota.gov.co Cra. 32 A No. 26A-10 Código Postal 111321

PBX: 3358888



Subred Integrada de Servicios Sur Occidente E.S.E. (2023). Respuesta radicado No. 20232100037261, Secretaría Distrital de Salud, Bogotá. Recuperado el 16 de Marzo de 2023

Subsecretaria Planeación y Gestión Sectorial SDS. (2023). Respuesta radicado No. 2023ER22707, Secretaría Distrital de Salud, Bogotá. Recuperado el 04 de Julio de 2023